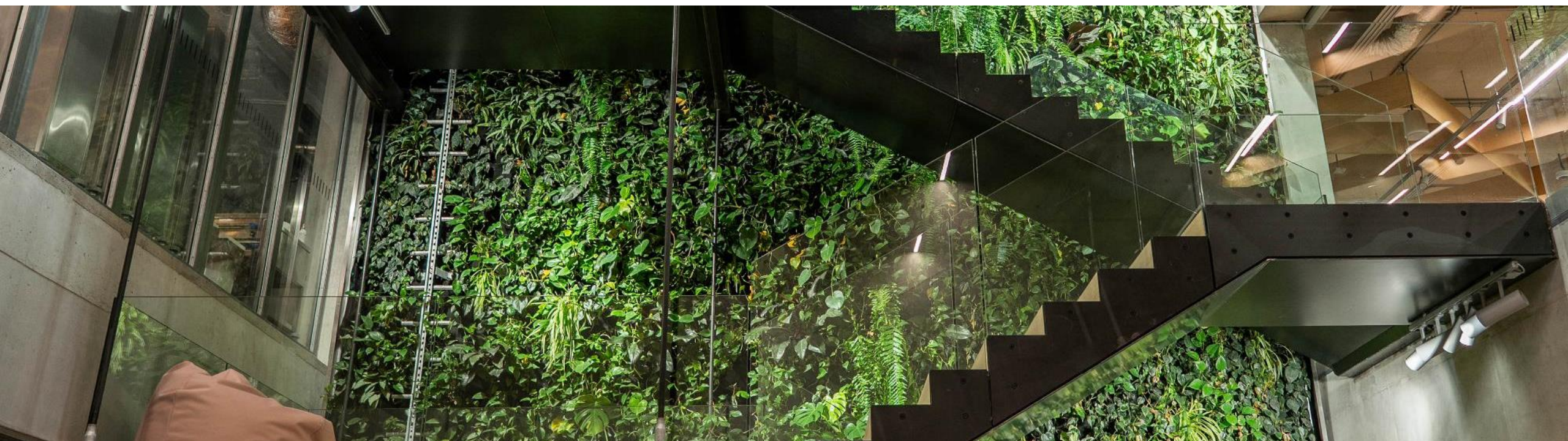




Prezentacja inwestorska III kwartał 2025 r.



2,44 mld zł
16% r/r

Wzrost przychodów we wszystkich obszarach biznesu Grupy

Solidna, 7,1%, marża brutto na sprzedaży (9% w trzech segmentach: kubatura, OZE, serwis dla przemysłu).

2,0 mld zł

Selektywna kontraktacja na wymagającym rynku

Jesienne przyspieszenie sprzedażowe – pozyskanie zamówień o wartości 0,4 mld zł w październiku i listopadzie 2025 r.

3,1 mld zł

Bezpieczny, konserwatywnie budowany portfel zleceń

0,9 mld zł backlog zamówień od klientów zewnętrznych do realizacji w ostatnim kwartale 2025 r.

 9 miesięcy 2025 r. w liczbach | EBITDA

54,0 mln zł

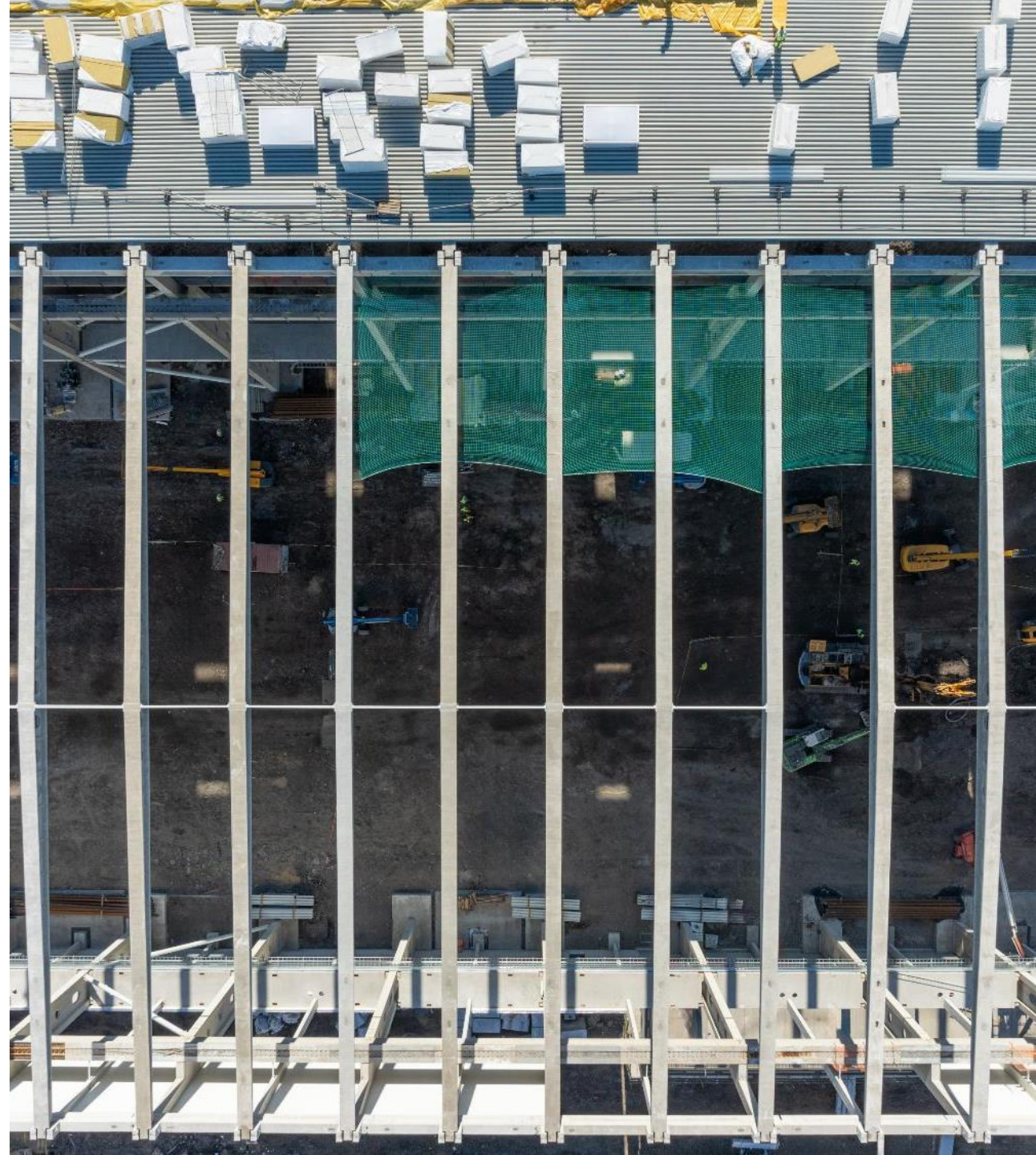
Solidne 25,2 mln zł EBITDA wypracowane w III kwartale

Wzrost rentowności segmentów OZE oraz budownictwa kubaturowego



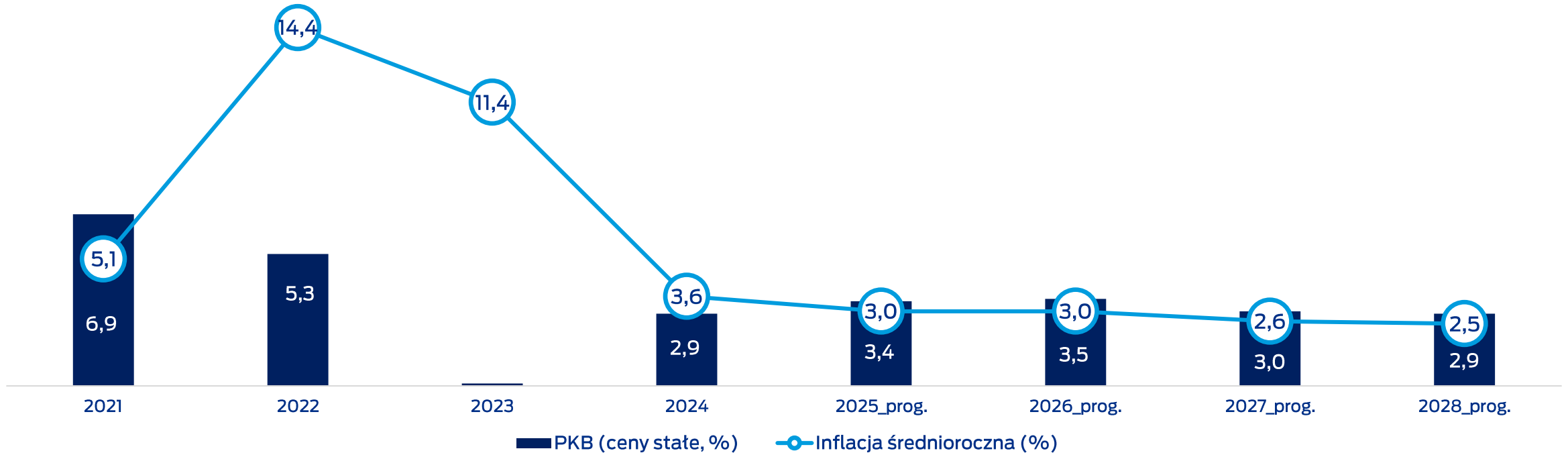
AGENDA

- Otoczenie rynkowe
- Wyzwania i szanse
- Wyniki finansowe
- Cztery dywizje Grupy ERBUD
- Sprawozdanie z sytuacji finansowej
- Podsumowanie



Sytuacja makroekonomiczna | PKB i CPI

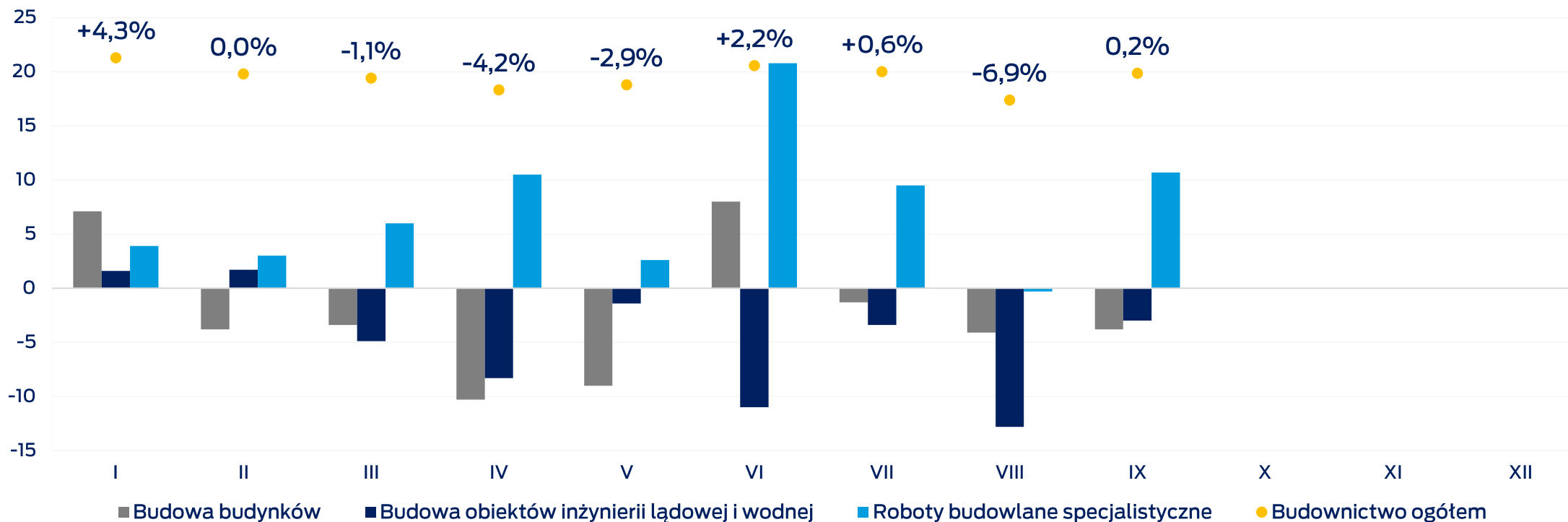
Dynamika PKB oraz inflacja



Według projekcji rządowych, wzrost PKB w 2026 r. wzrośnie do 3,5%, a inflacja wyniesie 3,0%.

Sytuacja makroekonomiczna | Produkcja budowlano-montażowa

Dynamika produkcji budowlano-montażowej w 2025 r.*

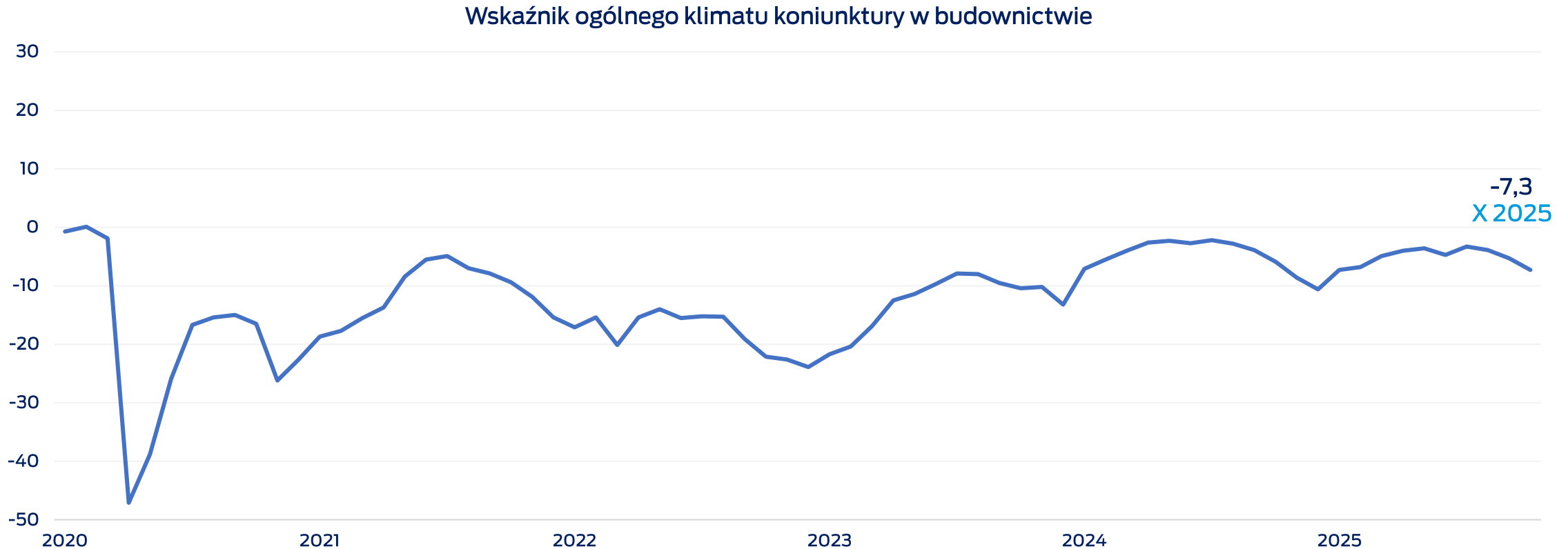


**Spadek produkcji budowlano-montażowej w okresie I-IX 2025 r. o 0,8% r/r.
(mimo niskiej bazy w 2024 r.)**

*Zmiana proc. w stosunku do wartości za dany miesiąc 2024 r., ceny stałe



Sytuacja makroekonomiczna | Koniunktura w budownictwie



Spadek wskaźnika ogólnego klimatu koniunktury w budownictwie z -4,7 na koniec I półrocza 2025 r. do -7,3 w październiku 2025 r.



Wyzwania



1. Dekoniunktura w branży utrzymuje się już **dwa lata. Niski poziom inwestycji.** Wskaźnik PMI negatywnie zaskoczył rynek. Niewykorzystanie mocy produkcyjnych w dużych firmach budowlanych wzmaga **wojnę cenową.** Dawno niewidziana wysoka liczba ofert w przetargach.
2. **Stagnacja gospodarcza Niemiec.** PKB od lipca do września 2025 pozostał na niezmiennym poziomie. Negatywna rewizja prognoz na 2025 i 2026.
3. Sytuacja geopolityczna.
4. **Deficyt wykwalifikowanych pracowników przede wszystkim w segmentach strategicznych.**
+ 73 % firm budowlanych wskazuje wysokie koszty pracy jako główną barierę.



Szanse



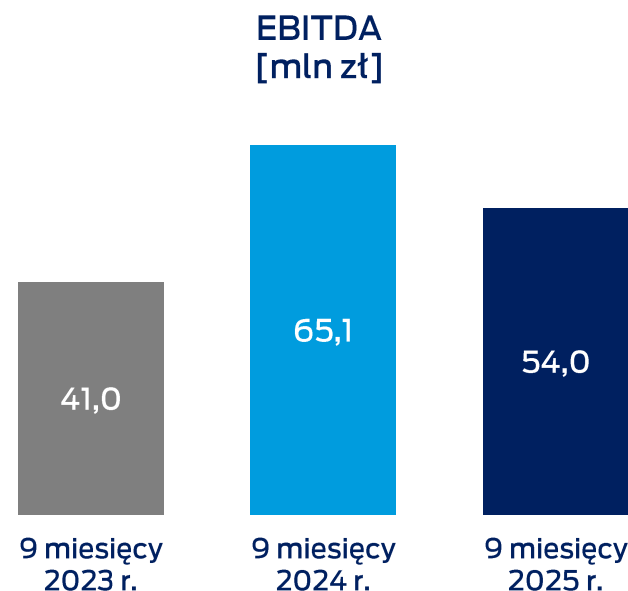
1. Ministerstwo Aktywów Państwowych powołało „Zespół ds. Udziału Komponentu Krajowego w Kluczowych Procesach Inwestycyjnych”, który ma zdefiniować pojęcie „**local content**”. Grupa ERBUD trzecim największym płatnikiem CIT wśród firm budowlanych.
2. Kolejna obniżka **stóp procentowych** (do 4,25%, najniższe od maja 2022 r.).
3. We wrześniu **wartość udzielonych w Polsce kredytów mieszkaniowych** wzrosła o 62,8 procent r/r, osiągając rekordowy poziom 10,67 miliardów złotych (BIK).
4. Ministerstwo Klimatu zapowiada **ustawę deregulującą rynek OZE**.
5. **Po raz pierwszy w historii OZE dostarczyły więcej prądu niż węgiel**. W pierwszej połowie 2025 r. wygenerowały 5072 TWh energii, podczas gdy elektrownie węglowe 4896 TWh.
6. Prognozy (PMR) wskazują na niemal **potrojenie mocy polskiego rynku centrów danych do 2030 r.** z 173 MW do ponad 500 MW. Aktywne zaangażowanie ERBUDu w Polish Data Center Association.



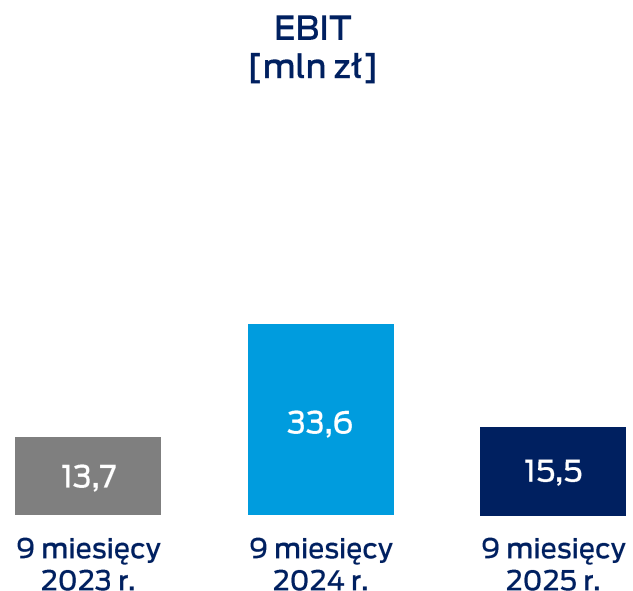
Wyniki finansowe Grupa ERBUD 9 miesięcy 2025 r.



Wyniki z działalności – 9 miesięcy 2025 r.



- Wzrost EBITDA segmentów budownictwa kubaturowego oraz usług dla przemysłu
- Stabilny, satysfakcjonujący wynik segmentu OZE



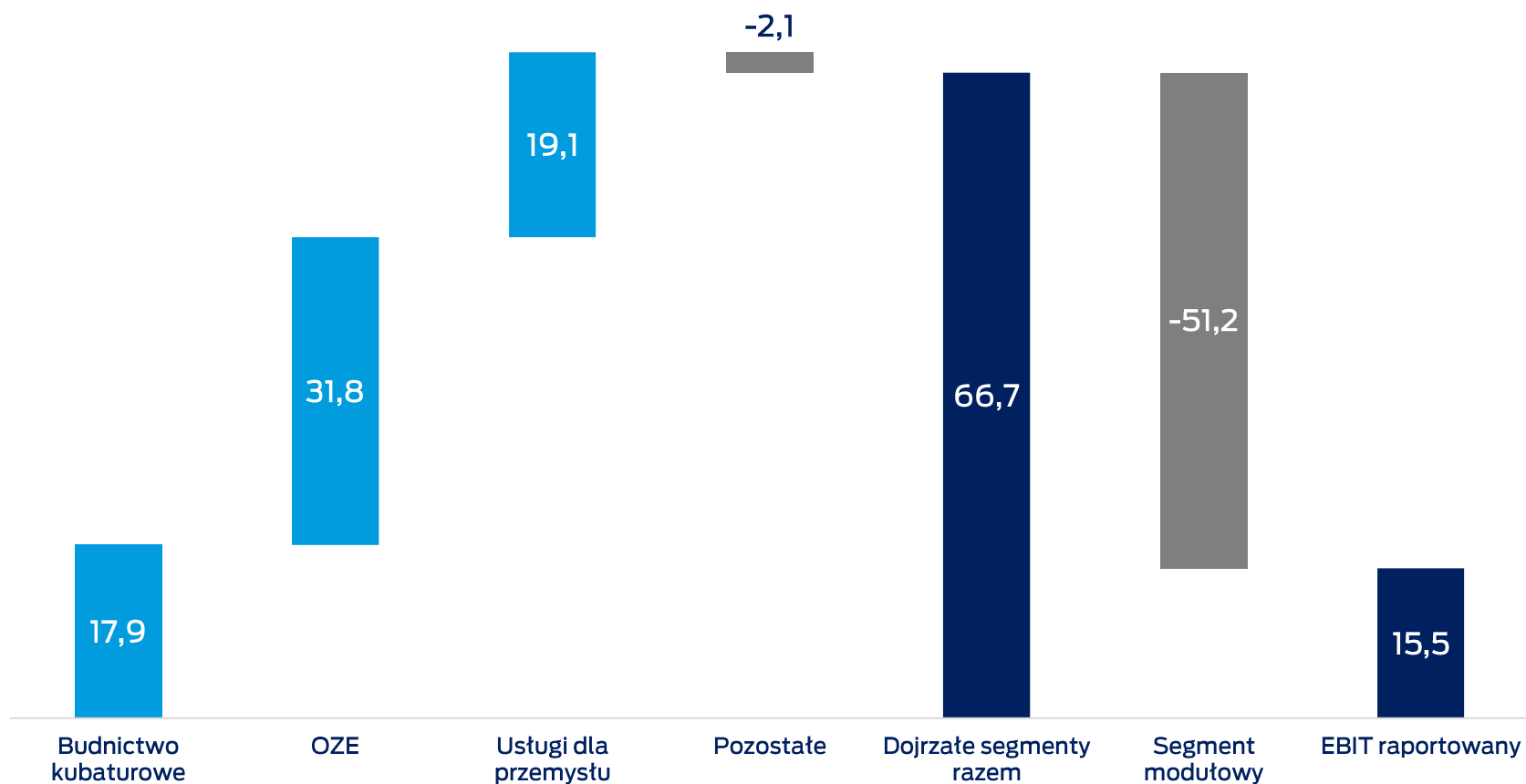
- Wyższa, o 7,1 mln zł, amortyzacja wpływa na EBIT Grupy



- Ujemne saldo na działalności finansowej oraz wyższa strata jednostek wycenianych metodą praw własności (łącznie -16,7 mln zł w okresie 9 mies. 2025 r.)

Wyniki z działalności – struktura EBIT

Segmentacja EBIT za 9 miesięcy 2025 r. [mln zł]

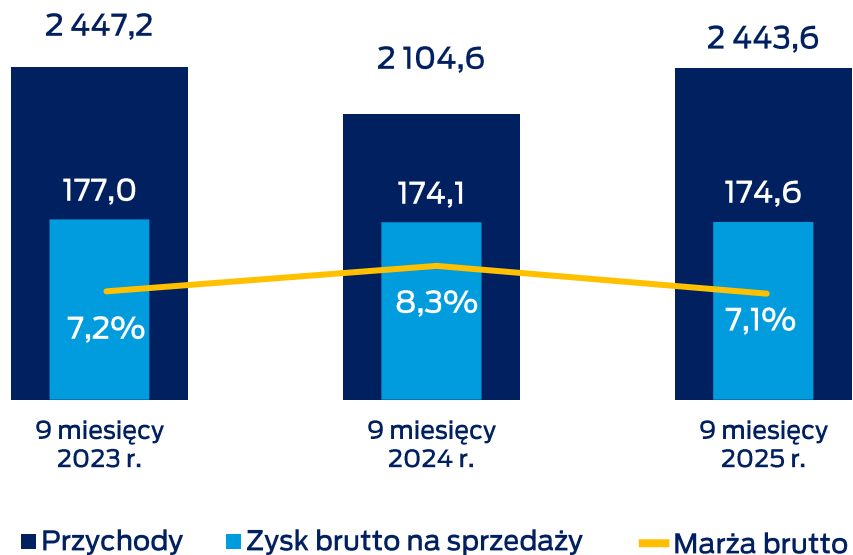


- 66,7 mln zł EBIT „korowych” segmentów biznesu Grupy ERBUD, o 43% więcej niż rok wcześniej
- Koszty reorganizacji oraz realizacji zleceń pozyskanych w 2024 r. w segmencie modułowym z negatywnym wpływem na EBIT.

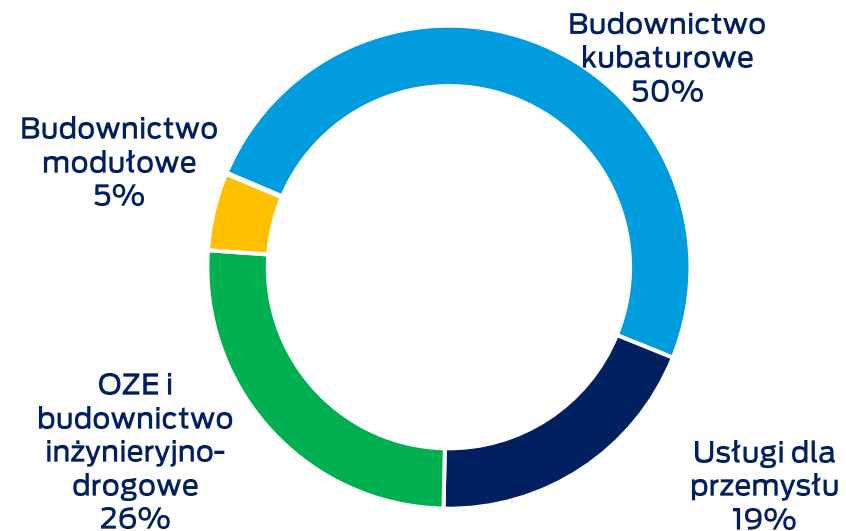


Przychody

Przychody i zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł]



Struktura przychodów
2025 r. [%]

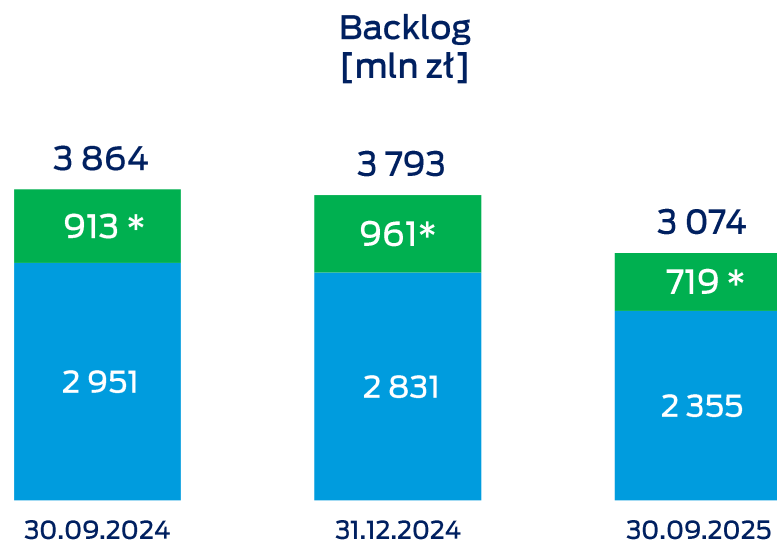


Dynamiczny wzrost przychodów

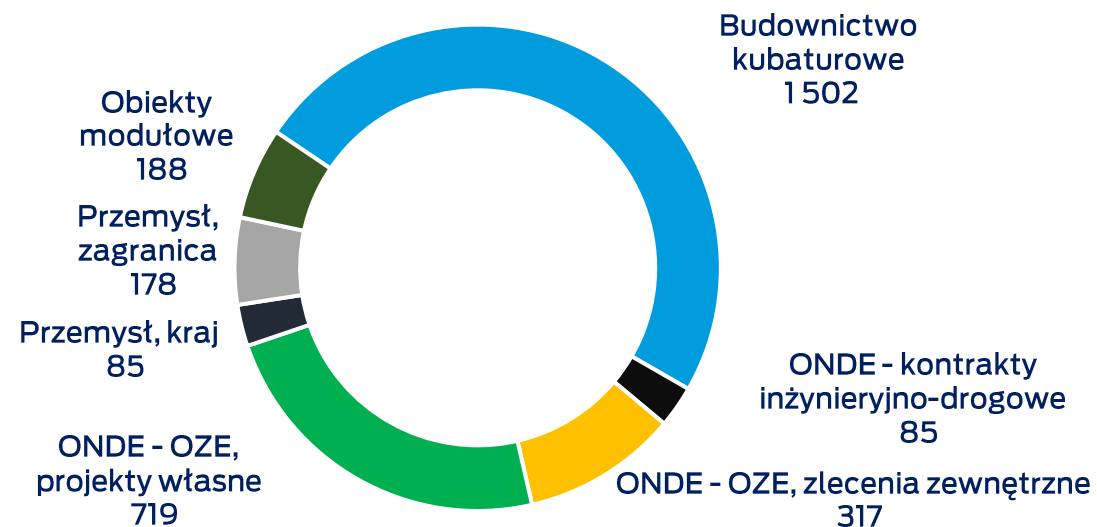
- 16% wzrost przychodów Grupy
- Rosnąca sprzedaż we wszystkich obszarach biznesowych



Portfel zamówień



Portfel zleceń, segmenty
Stan na 30.09.2025 [mln zł]



Jesienne przyspieszenie sprzedaży

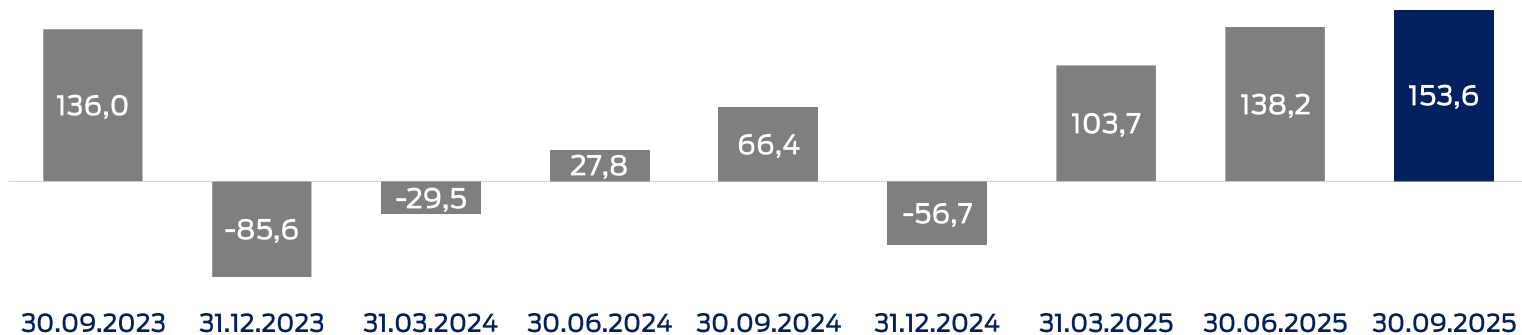
- Blisko 2,4 mld zł backlogu dla klientów zewnętrznych
- Kontrakty o wartości 0,4 mld zł pozyskane na początku IV kwartału br., wobec zamówień o wartości 0,4 mld zł pozyskanych w III kwartale

* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia



Zadłużenie

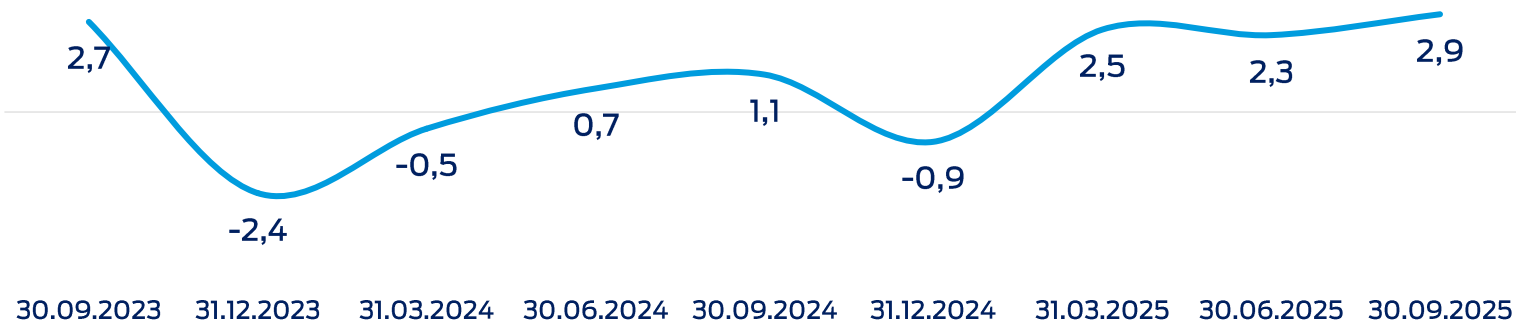
Dług netto
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

- 201,3 mln zł środków pieniężnych na kontach spółek z Grupy na koniec okresu (wliczając środki zgromadzone na rachunkach VAT)

Dług netto/EBITDA LTM*

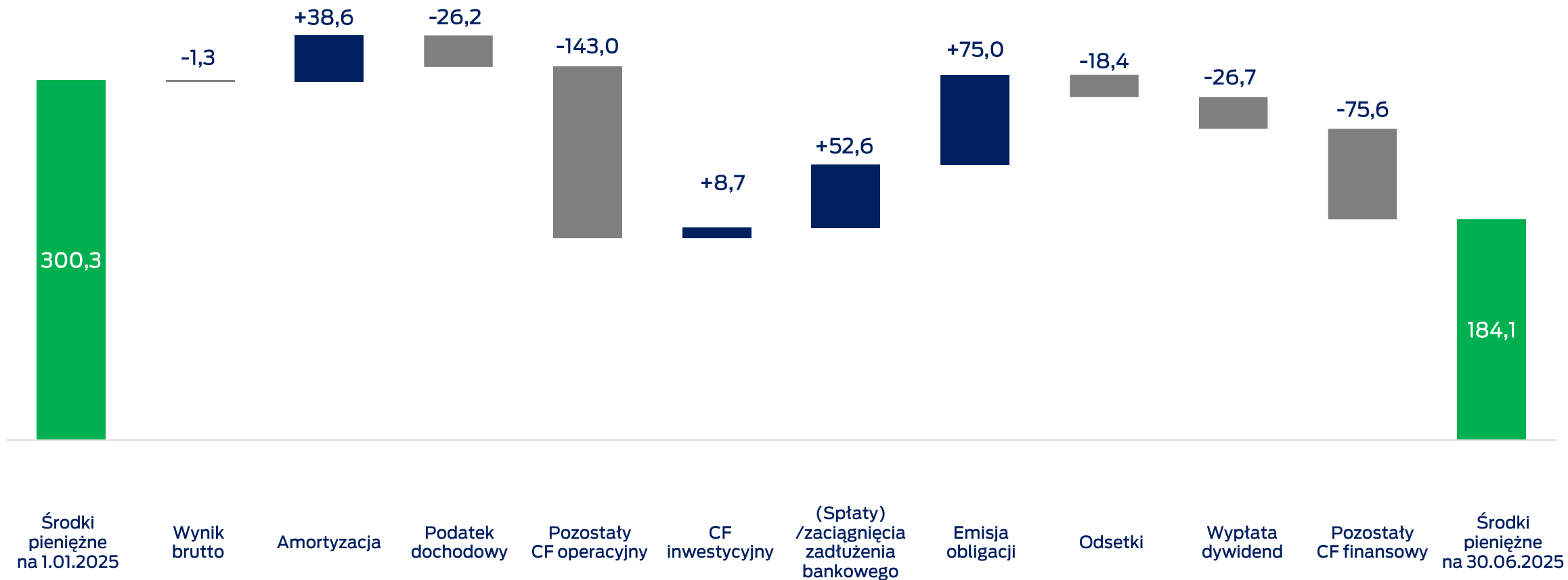


* Dług netto do EBITDA za ostatnie 12 miesięcy, skorygowanej o wydarzenia jednorazowe



Przepływy finansowe

Cash flow
[mln zł]







Cztery silne dywizje biznesowe Grupy ERBUD



BUDOWNICTWO KUBATUROWE I PRZEMYSŁOWE

ERBUD, ERBUD INTERNATIONAL

- EPC dla budynków
- EPC dla szpitali i obiektów specjalnych
- EPC dla obiektów produkcyjnych, energetycznych i logistycznych
- Zakres budowlany dla wielkoskalowych projektów przemysłowych i energetycznych



OZE

ONDE

- Development dla obiektów OZE,
- EPC dla farm wiatrowych i solarnych
- EPC dla budownictwa drogowego



OBIEKTY MODUŁOWE

MOD21

- Produkcja modułów z drewna
- EPC obiektów prefabrykowanych z drewna



SERWIS PRZEMYSŁU

ERBUD INDUSTRY CENTRUM, SATCHWELL, CKTIS, IVT WEINER + REIMANN, IKR

- Serwis techniczny instalacji w trybie 24/7
- Modernizacje, remonty planowe, montaż
- Konstrukcje stalowe
- Prefabrykacja rurociągów dla chemii i energetyki





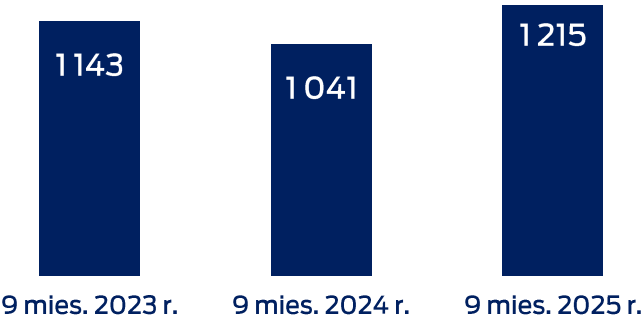
Budownictwo kubaturowe

1. Do końca września podpisane kontrakty kubaturowe za ponad 1 miliard zł, (do dnia publikacji dodatkowe 170 mln zł).
2. 62,3% w segmencie kubatury stanowią zamówienia publiczne.
3. Portfel do realizacji w 2025 r.: 438 mln, na 2026 r.: ok. 900 mln.
4. Ponad 200 mln zł dla ochrony zdrowia – silna kompetencja Grupy.
5. Mimo spadku o 13,4% r/r liczby wydanych pozwoleń na budowę mieszkań w Polsce (w trzech kwartałach 2025 r. wydano 191 tys. pozwoleń), ERBUD: 320 mln zł pozyskanych kontraktów w obszarze budownictwa mieszkaniowego.
6. Oddanie do użytku Baltic Towers (fabryka do produkcji wież wiatrowych) – we wrześniu świętowano tam wyprodukowanie pierwszych komponentów.

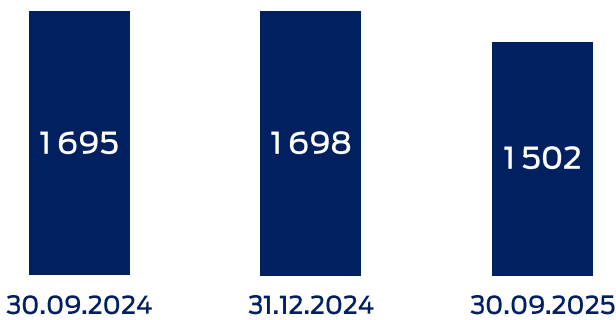


Budownictwo kubaturowe

Przychody ze sprzedaży
[mln zł]



Backlog
[mln zł]



III kw. i 9 mies. 2025 r. - komentarz

- Dwucyfrowe tempo wzrostu przychodów
- Skokowy wzrost rentowności działalności, osiągnięty m. in. dzięki koncentracji na bardziej złożonych, zyskowniejszych projektach
- Niższa kontraktacja, związana z wymagającym otoczeniem rynkowym i selektywnym pozyskiwaniem zleceń

Mln zł	III kw. 2025 r.	III kw. 2024 r.	Zmiana r/r	9 mies. 2025 r.	9 mies. 2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	435,0	352,4	23%	1 215,0	1 041,5	17%
EBIT	8,4	0,4	+8 mln zł	17,9	(1,3)	+19,2 mln zł
Pozyskane zlecenia	316,7	426,9	(26%)	1 100,6	1 341,6	(18%)

Outlook na Q4 2025 r. oraz 2026 r.

- Kontynuacja strategii selektywnego doboru zamówień i koncentracji na zamówieniach z wyższą wartością dodaną
- Wymagające otoczenie rynkowe, związane z utrzymującym się zastojem inwestycyjnym





OZE i drogi

1. Dalsza optymalizacja i komercjalizacja portfela projektów własnych,
2. Pozyskanie kolejnych projektów OZE typu greenfield -> cel 2 GW w portfelu OZE do początku 2026,
3. Ministerstwo Klimatu zapowiada ustawę deregulującą rynek OZE,
4. Ponad 500 mld zł – łączne plany inwestycyjne spółek skarbu państwa w obszarze OZE i sieci przesyłowych w perspektywie do 2034 r.,
5. Rozwój ekspansji zagranicznej.





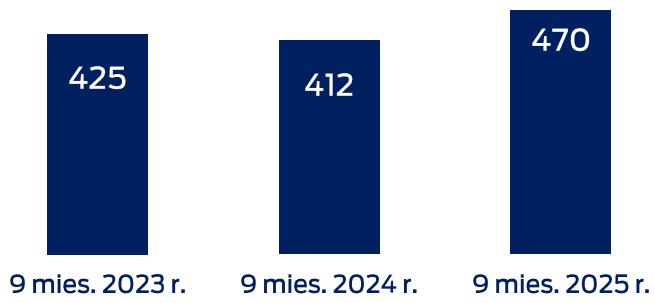
Usługi dla przemysłu

1. Wysoki (20%) wzrost sprzedaży za granicą.
2. Podpisanie kontraktu o wartości 48 mln zł ze spółką SMS Group przez spółkę IKR na produkcję, montaż i konserwację rurociągów i urządzeń (XI 2025).
3. Wzrost aktywności na rynku polskim, szczególnie w segmencie petrochemicznym (realizacja prac dla Grupy PKN Orlen).
4. Kontynuacja realizacji biznesowo strategicznych prac w niemieckich zakładach Siegfried Pharma.
5. Wymagające otoczenie rynkowe na rynku niemieckim, związane z warunkami makroekonomicznymi i sytuacją polityczną (spadek PKB, spadek eksportu towarów związany m.in. z polityką celną USA, słabsze wykorzystanie mocy produkcyjnych w przemyśle) skutkujące ostrożniejszym podejściem do inwestycji.

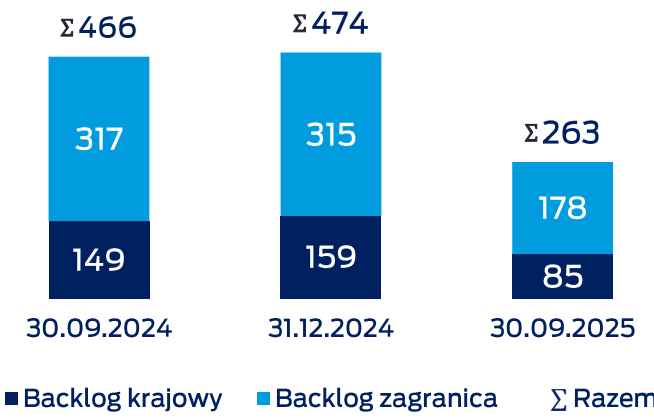


Usługi dla przemysłu

Przychody ze sprzedaży
[mln zł]



Backlog
[mln zł]



III kw. i 9 mies. 2025 r. - komentarz

- Dynamiczny wzrost sprzedaży zagranicą
- Satysfakcjonująca rentowność biznesu

Mln zł	III kw. 2025 r.	III kw. 2024 r.	Zmiana r/r	9 mies. 2025 r.	9 mies. 2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	168,3	156,0	8%	470,3	412,2	14%
Kraj	71,4	75,1	(5%)	174,5	170,3	2%
Zagranica	96,9	80,9	20%	295,7	241,9	22%
EBIT	8,4	10,0	(16%)	19,1	15,5	23%
Pozyskane zlecenia	116,8	244,3	(52%)	372,1	565,9	(34%)

Outlook na Q4 2025 r. oraz 2026 r.

- Cel - co najmniej utrzymanie poziomu rentowności (rdr.) przy silnej konkurencji



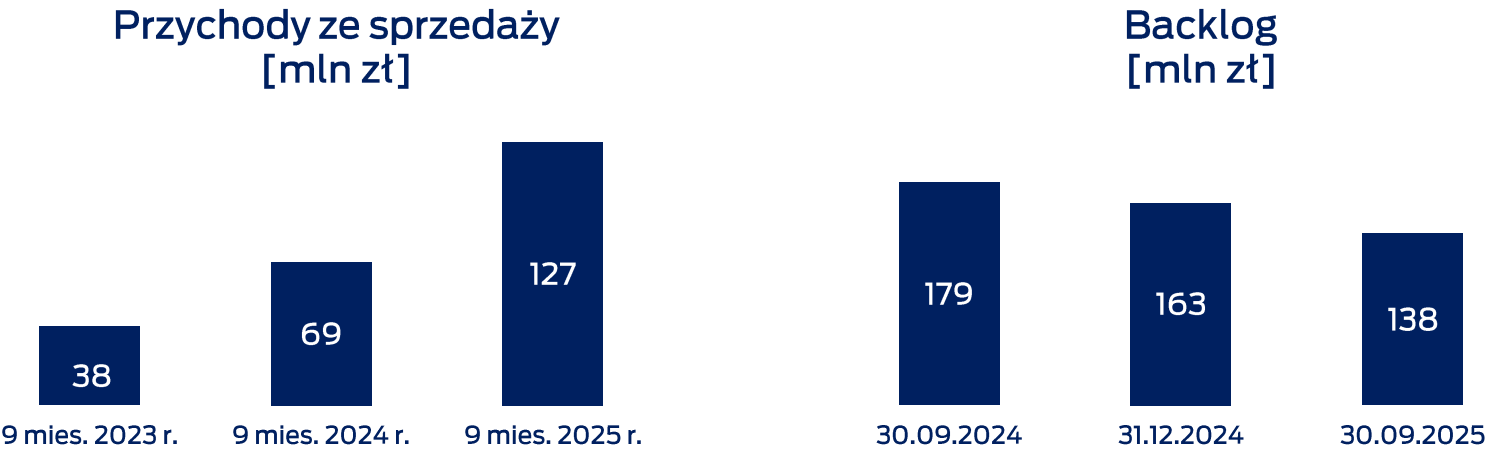


Budownictwo modułowe

1. Kontynuacja inwestycji w obszar modułowy w Grupie ERBUD.
2. Zakończenie budowy szkoły podstawowej Wolbeck-Nord w Münster. Dwupiętrowy obiekt o powierzchni 1 246 m² powstał w zaledwie pięć miesięcy i będzie miejscem nauki dla 120 uczniów.
3. Kolejne polskie kontrakty – m.in. na budowę budynku administracyjno-biurowego Nadleśnictwa Dobrzejewice koło Torunia.
4. Wg raportu Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu do 2030 r. rynek budownictwa modułowego w Polsce ma osiągnąć wartość 7 mld zł rocznie.
5. Duże zainteresowanie technologią modułową podczas Międzynarodowego Salonu Przemysłu Obronnego w Kielcach. Moduły odpowiedzą na potrzeby wojska.



Budownictwo modułowe



III kw. i 9 mies. 2025 r. - komentarz

- Kontynuacja działań naprawczych
- Koszty reorganizacji oraz realizacji zleceń pozyskanych w 2024 r. przesądzą o ujemnym wyniku

Mln zł	III kw. 2025 r.	III kw. 2024 r.	Zmiana r/r	9 mies. 2025 r.	9 mies. 2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	44,2	34,9	27%	126,9	69,1	84%
EBIT	(23,6)	(0,4)	-	(51,2)	(12,9)	-
Pozyskane zlecenia	0	62	-	138,1	202,1	(32%)

Outlook na Q4 2025 r. oraz 2026 r.

- Koncentracja na dokończeniu procesów naprawczych, przy równoczesnym dbaniu o relacje z klientami,
- Stopniowy, przemyślany powrót na ścieżkę wzrostu skali biznesu



Grupa ERBUD w okresie 9 miesięcy br. – podsumowanie

1. 16% wzrost przychodów, do 2,44 mld zł, satysfakcjonująca rentowność dojrzałych segmentów biznesu,
2. Segmenty kubaturowy oraz OZE i przemysłowy motorami rozwoju firmy,
3. Proces reorganizacji segmentu budownictwa modułowego w toku,
4. Konserwatywna polityka kontraktacji na wymagającym rynku, koncentracja na zleceniach z wyższą wartością dodaną,
5. 201 mln zł środków pieniężnych; bezpieczny poziom zadłużenia netto.



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa, w tym:	2 173 256	2 027 937
Zapasy	167 620	172 339
Wycena kontraktów budowlanych - aktywa	519 175	351 536
Należności z tytułu dostaw i usług	576 636	458 438
Należności z tytułu kontraktów budowlanych - kaucje	36 748	44 447
Rzeczowe aktywa trwałe	367 308	347 956
Inwestycje ujmowane metodą praw własności	31 913	45 711
Aktywa finansowe	30 960	34 556
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty (w tym zgromadzone na rachunku VAT)	201 337	329 774
Pasywa, w tym:	2 173 256	2 027 937
Kapitał własny, w tym	588 460	629 010
<i>Kapitał własny akcjonariuszy Jednostki Dominującej</i>	447 213	486 554
Zadłużenie finansowe	424 847	313 141
Wycena kontraktów budowlanych - pasywa	445 934	431 941
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	367 724	312 199
Zobowiązania wobec podwykonawców - kaucje	157 128	149 488
Dług netto	153 581	-56 700



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	III kw. 2025 r.	III kw. 2024 r.	Zmiana r/r	9 mies. 2025 r.	9 mies. 2024 r.	Zmiana r/r
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	910 434	771 123	18%	2 443 562	2 104 588	16%
Koszty sprzedanych dóbr i usług	841 511	698 617	20%	2 261 897	1 930 496	17%
Zysk brutto ze sprzedaży	61 824	72 506	(15%)	174 566	174 092	0%
Koszty sprzedaży	7 603	5 651	35%	20 770	16 163	29%
Koszty ogólnego zarządu	49 349	49 105	0%	156 226	142 834	9%
Pozostałe przychody operacyjne	7 401	5 928	25%	15 866	11 240	41%
Pozostałe koszty operacyjne	480	827	(42%)	4 257	4 586	(7%)
Odwrócenie utraty/(utrata) wartości aktywów finansowych i aktywów z wyceny kontraktów z klientami	292	(934)	-	(1 023)	(7 199)	-
Zysk na działalności operacyjnej	12 085	21 917	(45%)	15 466	33 638	(54%)
Saldo przychodów i kosztów finansowych netto	(7 608)	(10 719)	-	(13 146)	(14 908)	-
Wynik netto, w tym:	(3 250)	7 077	-	(13 002)	7 657	-
Przypisany akcjonariuszom ERBUD	(8 483)	5 049	-	(20 060)	(533)	-



WYNIKI OPERACYJNE I FINANSOWE ZA 9 MIESIĘCY 2025 R.
GRUPA ONDE

3Q
25

641 mln zł
+10,1% r/r.

Wyższe przychody mimo trudnego rynku

Marża wykonawcza w OZE na solidnym, dwucyfrowym poziomie

42,9 mln zł
+4% r/r.

Mniejsze wpływy ze sprzedaży projektów własnych OZE

Wymagający pierwszy kwartał 2025 r.

411 mln zł
(34)% r/r.

Po dacie bilansowej spółka podpisała umowy na ponad 310 mln zł tylko w segmencie PV

Niska podaż wysokobudżetowych projektów FW

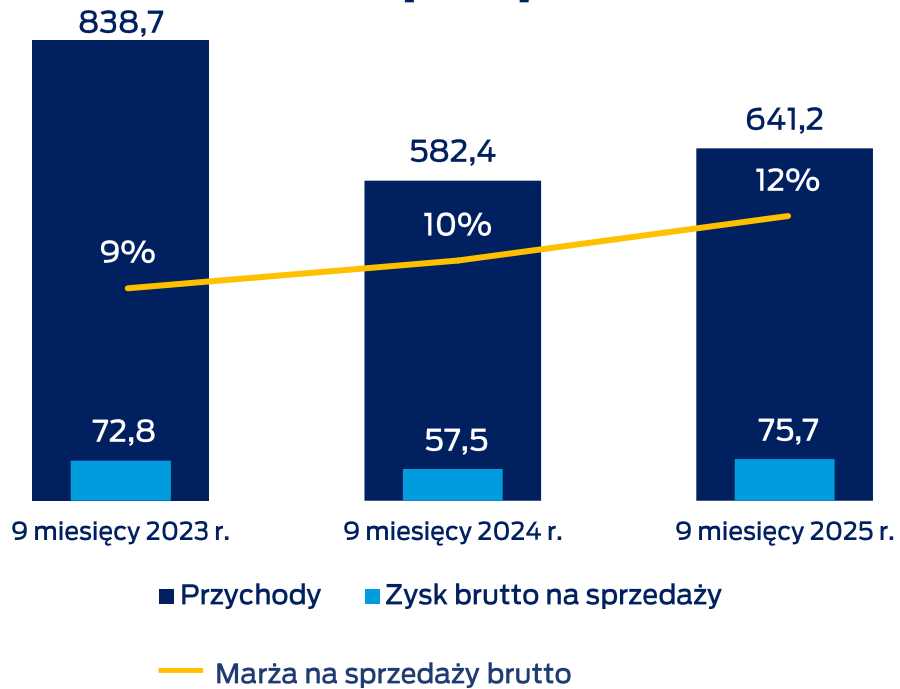
1,8 GW

Znaczące (+80% r/r) zwiększenie wolumenu własnych projektów developerskich OZE

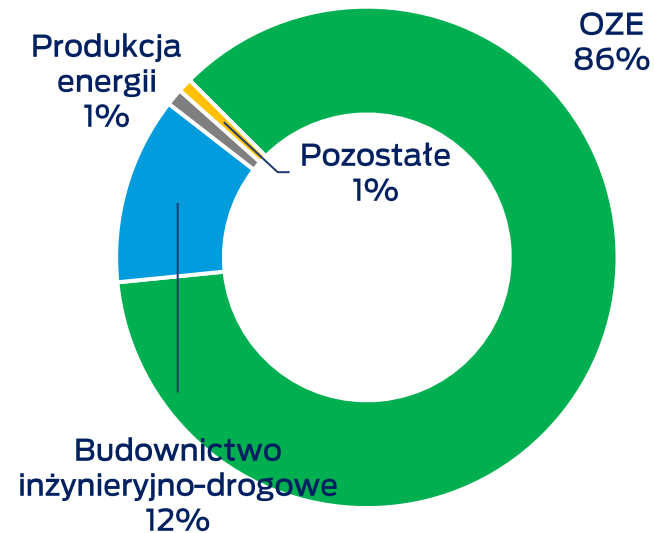
Projekty z warunkami przyłączeniowymi o mocy 360 MW

PRZYCHODY – STRUKTURA I RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA SEGMENTÓW

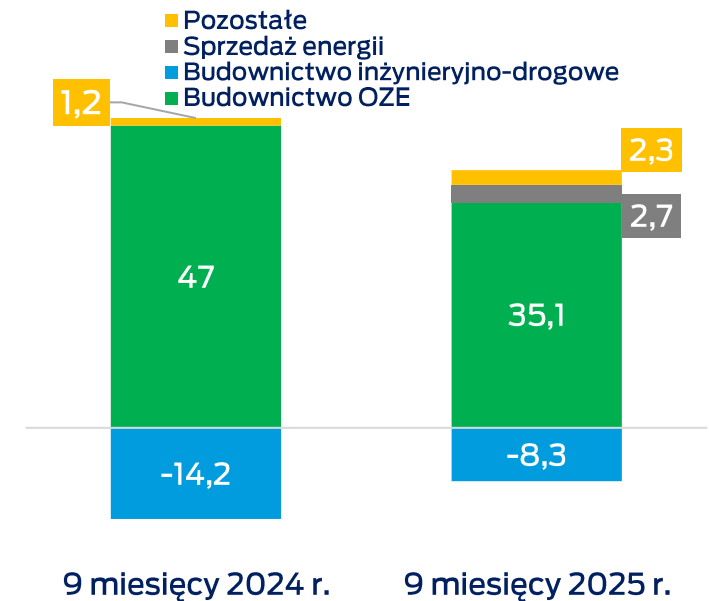
Przychody i zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł]



Struktura przychodów
9 miesięcy 2025 r.



Wynik operacyjny segmentów
[mln zł]

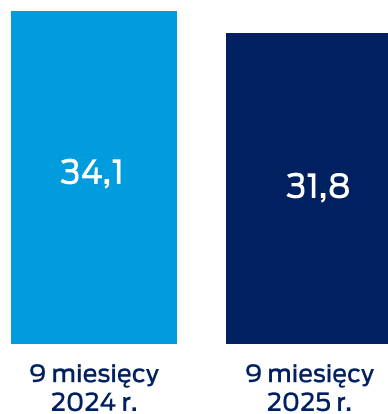


Rosnąca marża w wykonawstwie

- Rynek wciąż wymagający: mniej projektów, ale w większej skali
- Wpływy ze sprzedaży energii wyprodukowanej przez PV Lewała (spółka już otrzymała koncesję na sprzedaż energii elektrycznej)
- Wzrost udziału OZE w strukturze przychodów.

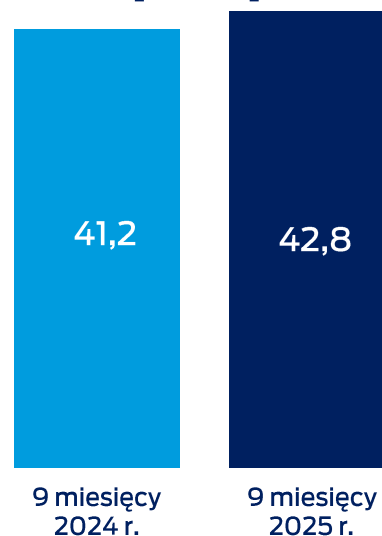
ZYSKI ONDE ZA 9 MIESIĘCY 2025 R.

EBIT
[mln zł]



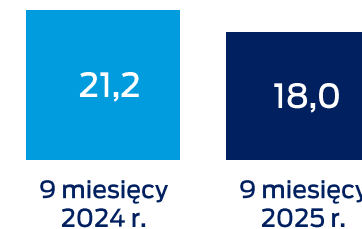
- Ubiegłoroczny zysk operacyjny mocno wsparty sprzedażą projektów developerskich (różnica ok.15 mln r/r)

EBITDA
[mln zł]



- 56-proc. wzrost amortyzacji r/r

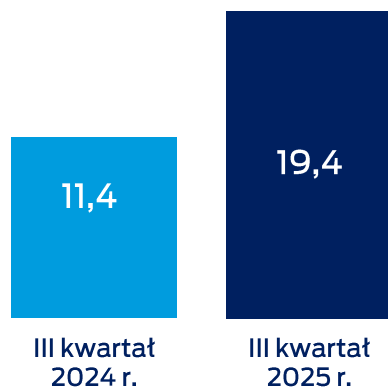
Wynik netto
[mln zł]



- 25-proc. wzrost kosztów finansowych (obsługa kredytu na PV Lewańd)

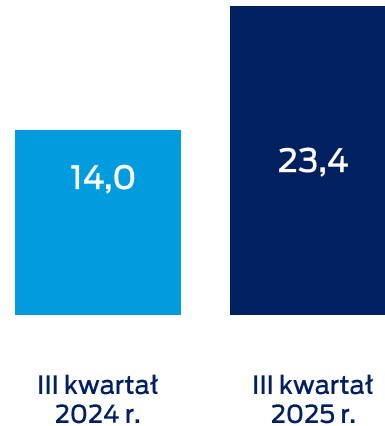
ZYSKI ONDE ZA III KWARTAŁ 2025 R.

EBIT
[mln zł]



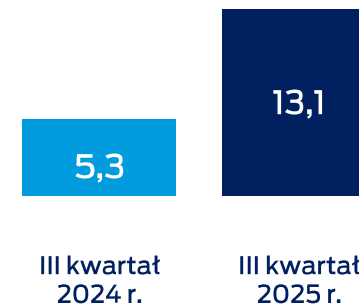
- Marża wypracowana w całości na działalności wykonawczej
- wzrost o 70% r/r

EBITDA
[mln zł]



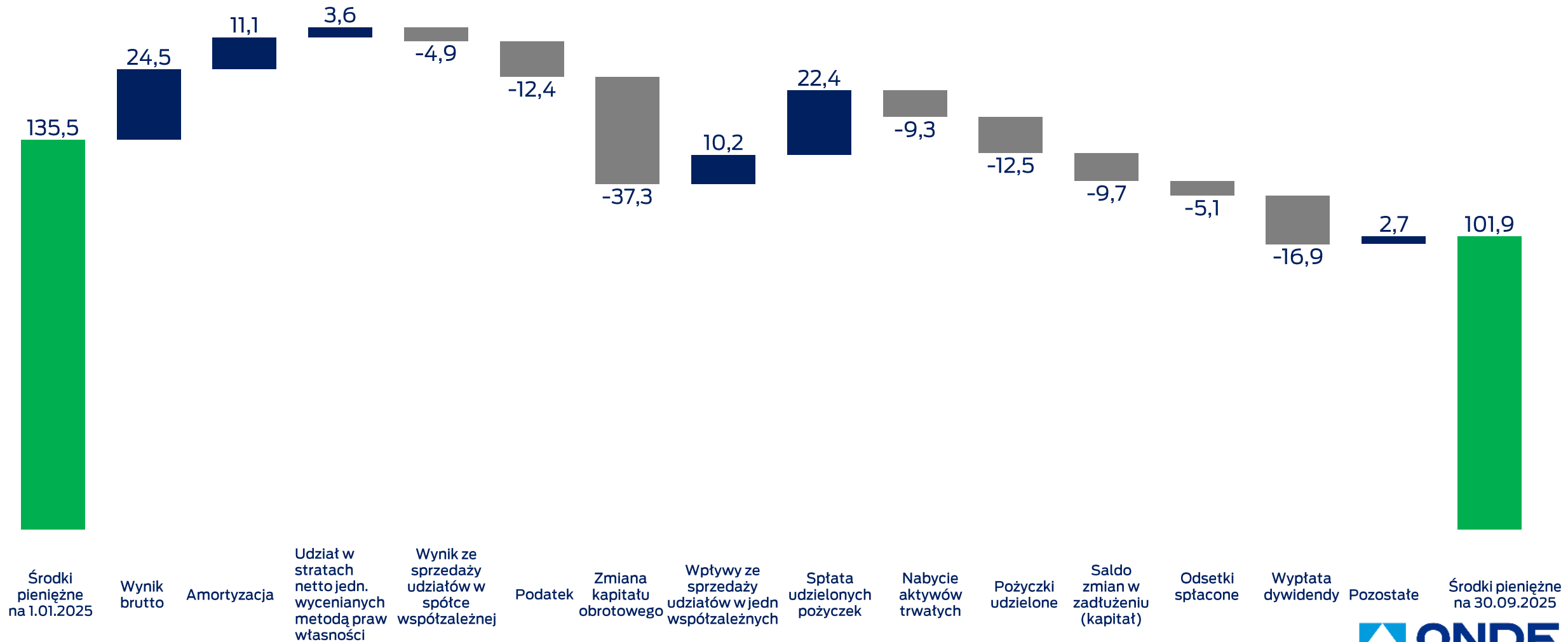
- 67 proc. wzrost EBITDA r/r w III kw.2025

Wynik netto
[mln zł]



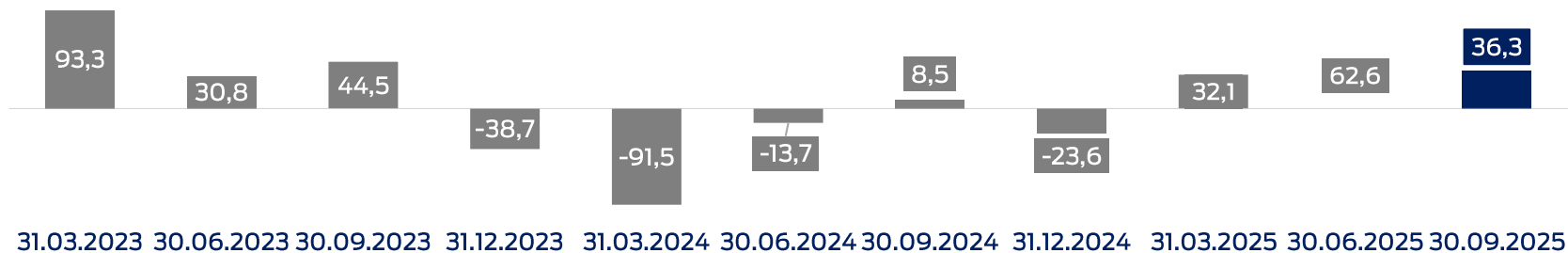
- Zdecydowana poprawa zyskowości r/r

PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE W CIĄGU 9 MIESIĘCY 2025 R.



ZADŁUŻENIE

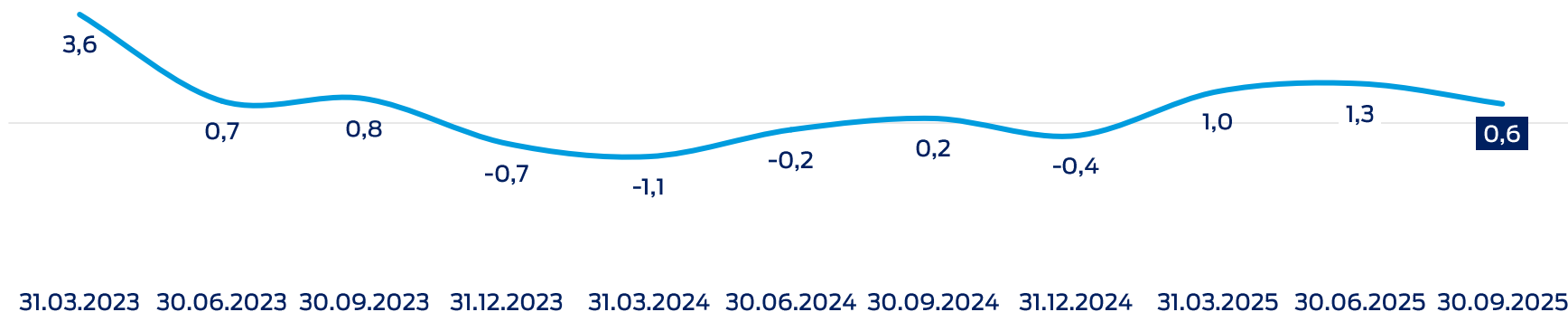
Dług netto
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

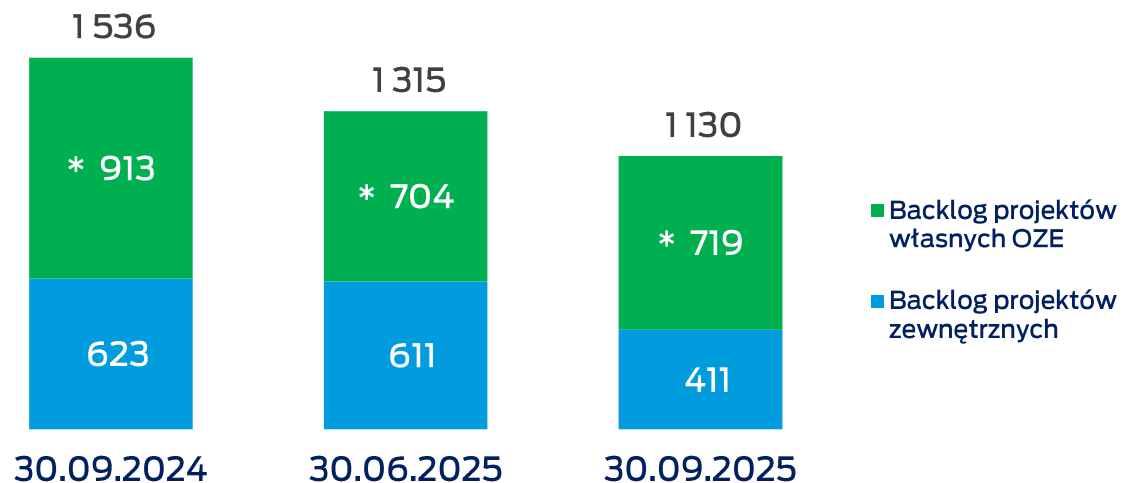
- Dług netto zredukowany 72 proc.
- DN/EBITDA najniższy w tym roku, na bezpiecznym poziomie

Dług netto/EBITDA LTM



PORTFEL ZAMÓWIEŃ

Backlog
[mln zł]

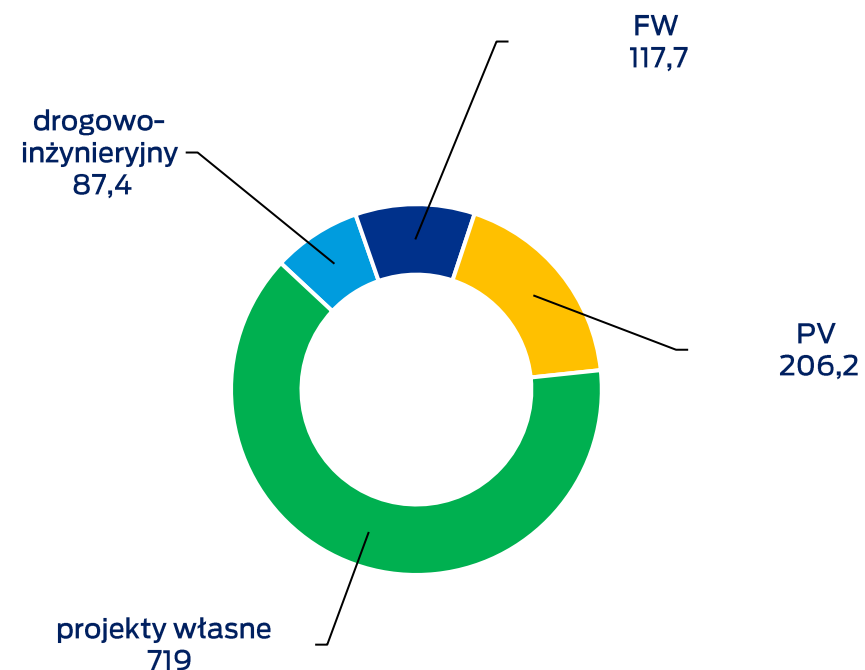


* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia

Portfel zamówień pod presją rynkową

- Po dacie bilansowej podpisane umowy na ponad 310 mln zł tylko w segmencie PV
- Na rynku przewaga projektów PV, ale pojawiają się już przetargi magazynowe (BESS)
- W portfelu pierwsze projekty wykonawcze w Niemczech

Portfel zleceń, segmenty
Stan na 30.09.2025 [mln zł]



KLUCZOWE KONTRAKTY W REALIZACJI



Elektrownia wiatrowa
Miejska Górka

- Zleceniodawca: VSB Energie Odnawialne Polska
- Potencjał nominalny: 190,8 MW
- Liczba turbin: 53
- Wynagrodzenie: 164 mln zł netto (tylko część ONDE)
- Etap realizacji: prace geodezyjne i inwentaryzacyjne
- Termin realizacji: II kw. 2027 r.



Farma
fotowoltaiczna Serby

- Zleceniodawca: Energa Green Development
- Potencjał nominalny: 112 MW
- Wynagrodzenie: 240 mln zł netto
- Etap realizacji: 100% montaż konstrukcji, montaż modułów zakończony w 99%, linia WN wykonana w 85%, trwają montaż osprzętu kablowego i prace na terenie GPO
- Termin realizacji: II/III kw. 2026 r



Elektrownia
wiatrowa Drzeżewo
I-III
i Drzeżewo IV

- Zleceniodawca: Grupa Cyfrowy POLSAT
- Potencjał nominalny: 138,6 MW
- Liczba turbin: 63
- Wynagrodzenie: 357 mln zł netto
- Etap realizacji: DIV roboty budowlane zakończone, PnU uzyskane, farma w trakcie rozruchu technologicznego, Inwestor proceduje koncesję. DI-III roboty budowlane zakończone, FW w trakcie rozruchu technologicznego,
- Termin realizacji: początek 2026 r.

- Uzyskanie warunków przyłączenia (w ramach cable pooling) dla farmy wiatrowej 1a
- 361 MW projektów z wydanymi warunkami przyłączenia (moc przyłączeniowa) – 325 MW to projekty PV, 36 MW to projekty wiatrowe
- Park fotowoltaiczny Lewańd (32MW) otrzymał koncesję na sprzedaż energii

Map of Poland showing the distribution of farm PV systems by voivodeship. The map is color-coded: yellow for voivodeships with systems, and grey for those without. Symbols indicate the number of systems: a blue circle with a number for standard systems, and a blue spiral with a number for systems with capacity > 100 kWp. The central voivodeship (Łódź) is highlighted with a dark blue circle containing '1a' and '1b'.

 LICZBA FARM WIATROWYCH

Działalność operacyjna

1. Dalsza optymalizacja i komercjalizacja portfela projektów własnych,
2. Pozyskanie kolejnych projektów OZE typu greenfield -> cel 2 GW w portfelu OZE do początku 2026,
3. Magazyny energii – początek developmentu pierwszych projektów, uczestnictwo w przetargach,
4. Rozwój ekspansji zagranicznej,
5. ONDE producentem energii (IPP) – PV Lewańd (32MW) pracuje na własny rachunek, uzyskana koncesja na sprzedaż energii.

Sytuacja rynkowa

1. Ministerstwo Klimatu zapowiada ustawę deregulującą rynek OZE,
2. Oczekiwana kolejna rewizja KPEiK 2040 w toku: moce OZE mają wzrosnąć z obecnych 30 GW do ok. 56 GW w 2030 r. i ok. 88 GW w 2040 r.,
3. Ponad 500 mld zł – łączne plany inwestycyjne spółek skarbu państwa w obszarze OZE i sieci przesyłowych w perspektywie do 2034
4. Według założeń Krajowego Planu na rzecz Energii i Klimatu do 2030 roku moc magazynów bateryjnych ma wzrosnąć z 200 MW dziś do 2 GW. Do 2040 roku zakładany jest ponad czterokrotny wzrost mocy magazynów bateryjnych – do 8,7 GW
5. Intensywne prace deweloperów OZE nad hybrydyzacją projektów - wykorzystanie cable pooling, uzupełnianie o moduły magazynowania energii,
6. Trwają prace nad wdrożeniem przepisów z RED III, która uprości wymogi projektowe, przyłączeniowe i procedury administracyjne - projekt rządowy na przełomie 2025/2026.



**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ERBUD)**

Agnieszka Głowacka
Wiceprezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ERBUD)**
Marcin Kasprzak
marcin.kasprzak@erbud.pl

792 280 805

**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ONDE)**

Paweł Przybylski
Prezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ONDE)**
Daniel Mackiewicz
daniel.mackiewicz@onde.pl

539 810 835