



Prezentacja inwestorska 2025 r.



 **NERBUD**

 **ONDE**

3,26 mld zł
9% r/r

Wzrost przychodów we wszystkich obszarach biznesu Grupy

20% wzrost zysku brutto na sprzedaży, do 263 mln zł.

2,9 mld zł

Selektywna kontraktacja na wymagającym rynku.

Zamówienia o wartości 0,9 mld zł pozyskane w IV kwartale 2025 r.

Od 1 stycznia do dnia publikacji podpisaliśmy kontrakty na kwotę prawie 700 mln zł.

3,2 mld zł

Konserwatywnie budowany portfel zamówień.

2,0 mld zł backlog zamówień od klientów zewnętrznych do realizacji w 2026 r.

263 mln zł
20% r/r

Segmenty przemysłowy, OZE i kubaturowy motorami wzrostu marży na sprzedaży.

73,3 mln zł
15% r/r

Konsekwentny wzrost zyskowności operacyjnej Grupy.

134,9 mln zł
23% r/r

Jeden z najlepszych w historii wyników dojrzałych segmentów Grupy ERBUD.



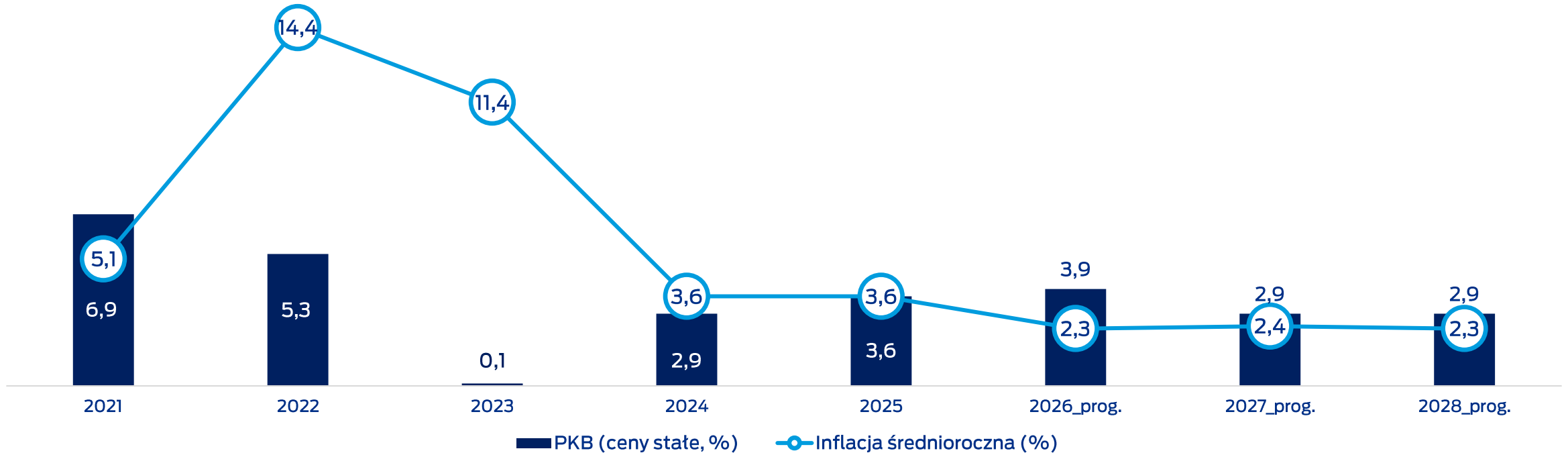
AGENDA

- Otoczenie rynkowe
- Wyzwania i szanse
- Wyniki finansowe
- Cztery dywizje Grupy ERBUD
- Sprawozdanie z sytuacji finansowej
- Podsumowanie



Sytuacja makroekonomiczna | PKB i CPI

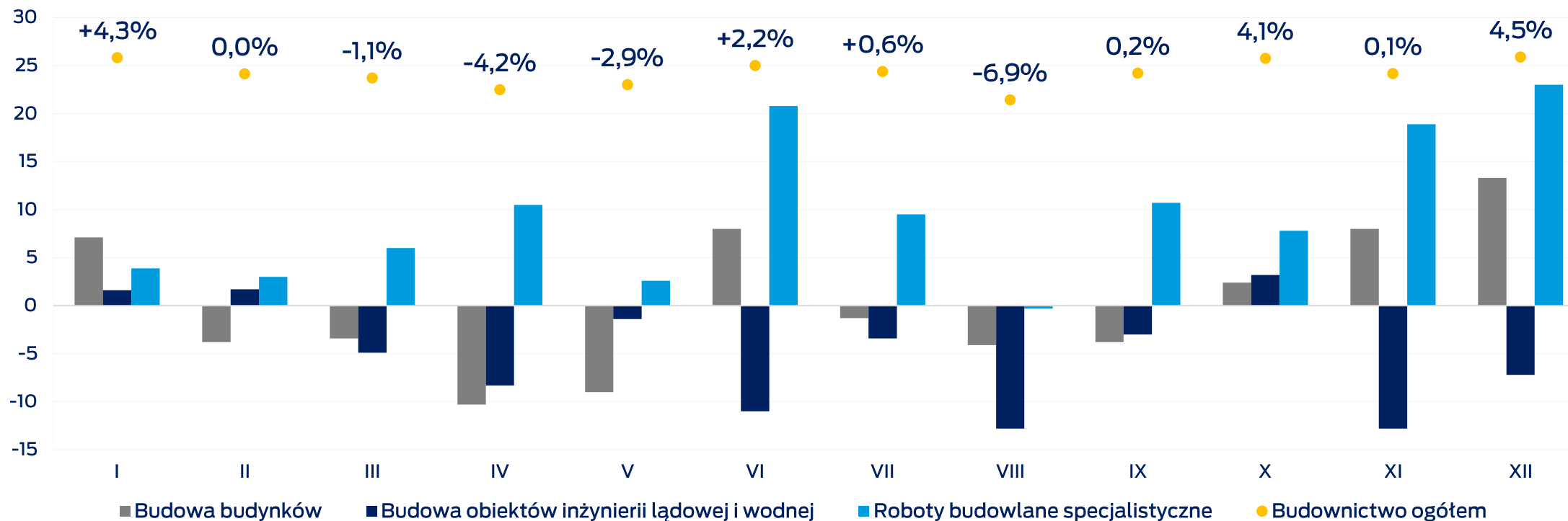
Dynamika PKB oraz inflacja



Według projekcji NBP, wzrost PKB w 2027 r. wzrośnie do 3,9%,
a inflacja wyniesie 2,3%.

Sytuacja makroekonomiczna | Produkcja budowlano-montażowa

Dynamika produkcji budowlano-montażowej w 2025 r.*



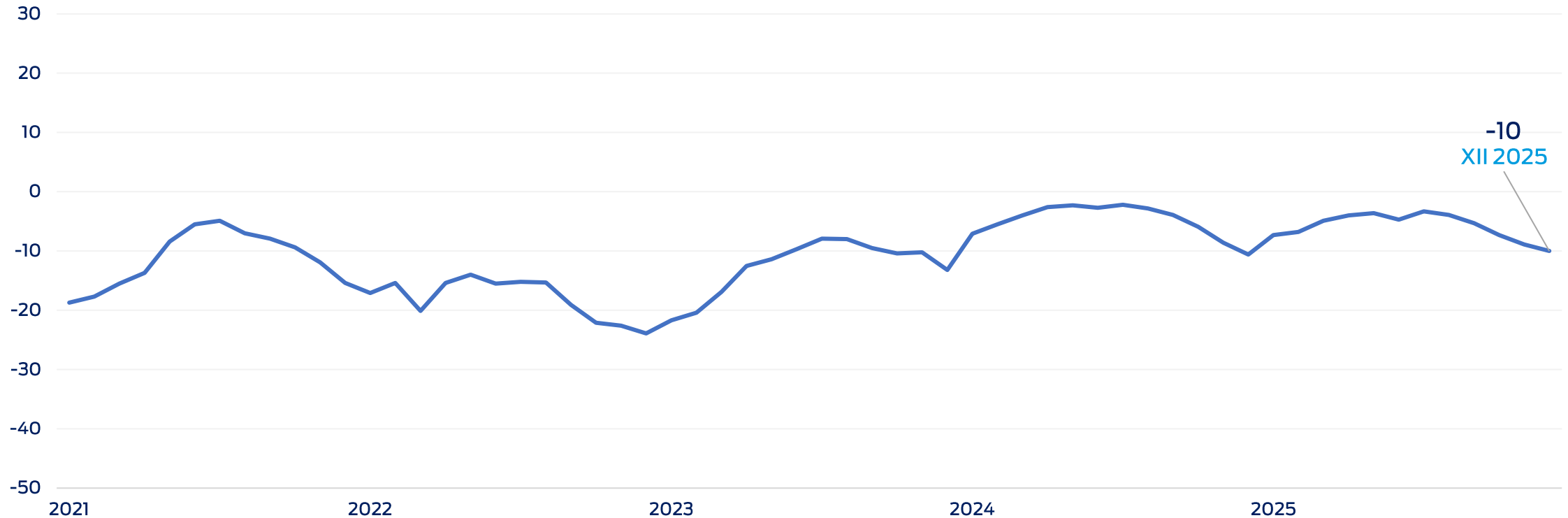
**Wzrost produkcji budowlano-montażowej w 2025 r. o 0,7% r/r.
(wobec niskiej bazy z 2024 r.)**

*Zmiana proc. w stosunku do wartości za dany miesiąc 2024 r., ceny stałe



Sytuacja makroekonomiczna | Koniunktura w budownictwie

Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury w budownictwie



Nieznaczny wzrost wskaźnika ogólnego klimatu koniunktury w budownictwie z -10,6 na koniec 2024 r. do -10,0 w grudniu 2025 r.



Wyzwania



- 1) Zmienne **cen**y materiałów budowlanych. Ryzyko niedoszacowania kontraktów.
- 2) Przedłużająca się **dekoniunktura** w budownictwie.
- 3) Niska liczba inwestycji + silna konkurencja cenowa = **presja na marże**.
- 4) **Słabość gospodarki niemieckiej**, ograniczony popyt w kluczowym dla Grupy rynku zagranicznym.
- 5) **Presja kosztowa** (praca + energia + transport). 70% firm wskazuje koszty pracy jako główną barierę.
- 6) **Niedobór** wykwalifikowanej kadry.



Szanse



- 1) Megacykl inwestycji w Polsce (ponad 1 bln zł).
- 2) Długoterminowy pipeline projektów (OZE, sieci, atom, offshore, Port Polska).
- 3) Dynamiczny rynek usług dla przemysłu (50 mld zł, +8-10% r/r).
Rosnące zapotrzebowanie na usługi utrzymaniowe i inżynieryjne.
- 4) Local content – inicjatywa większej ochrony rynku polskiego przy dużych projektach.
- 5) Dywersyfikacja przychodów i wyższa odporność na cykl budowlany Grupy ERBUD.

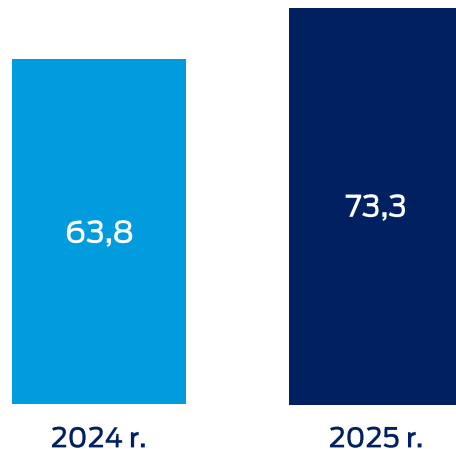


Wyniki finansowe Grupa ERBUD FY 2025 r.

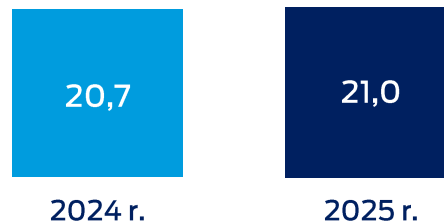


Wyniki z działalności – 2025 r.

EBITDA
[mln zł]



EBIT
[mln zł]



Wynik netto
[mln zł]



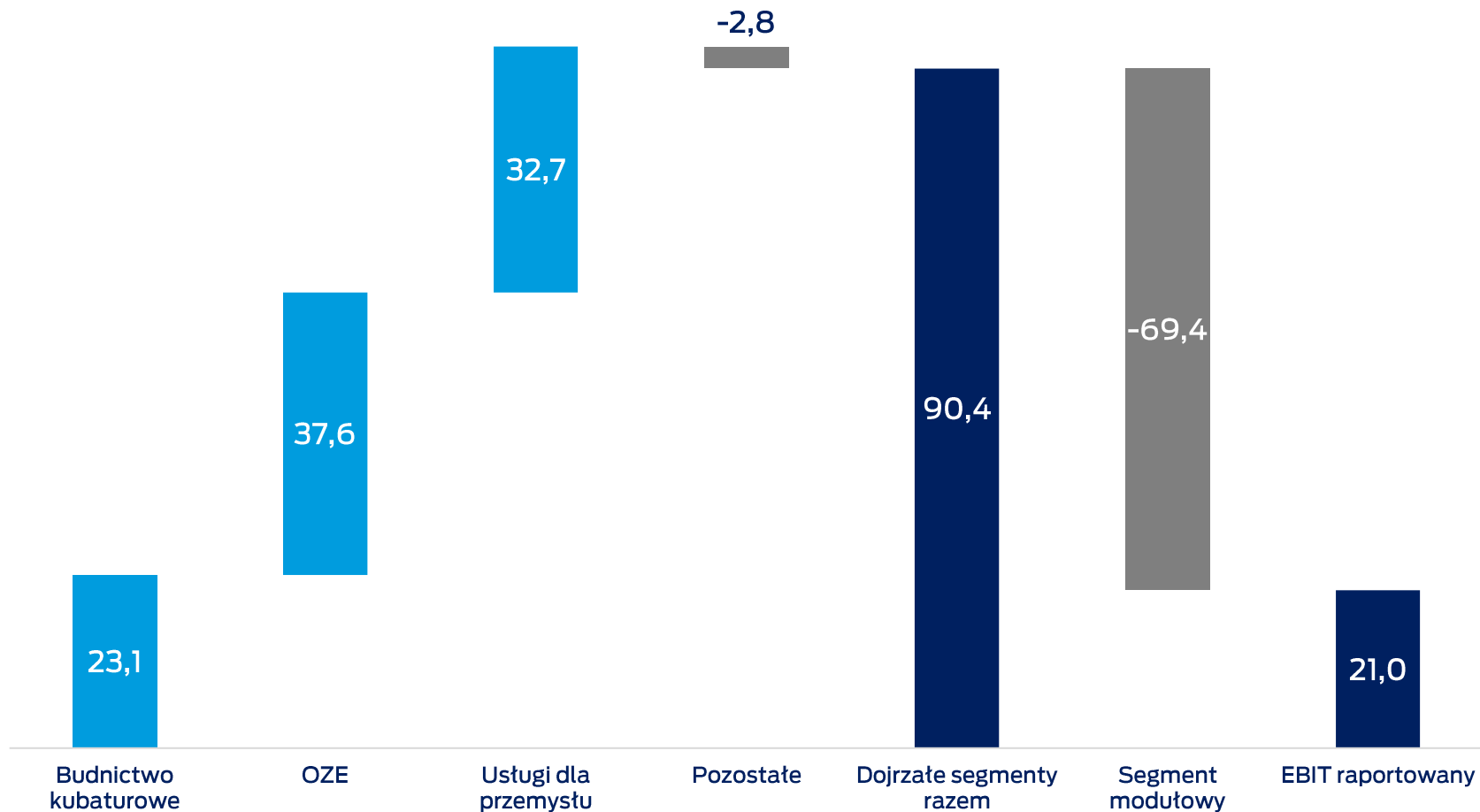
- Dwucyfrowa dynamika wzrostu EBITDA segmentów budownictwa kubaturowego oraz usług dla przemysłu
- Stabilny wynik segmentu OZE

- Wyższa o 21% amortyzacja ograniczyła dynamikę wzrostu EBIT Grupy

- Ujemne saldo na działalności finansowej oraz wyższa strata jednostek wycenianych metodą praw własności (łącznie -22,1 mln zł w 2025 r.)
- 27,3 mln zł podatku dochodowego (o ponad 10 mln zł więcej r/r) obciąża wynik netto

Wyniki z działalności – struktura EBIT

Segmentacja EBIT za 2025 r. [mln zł]

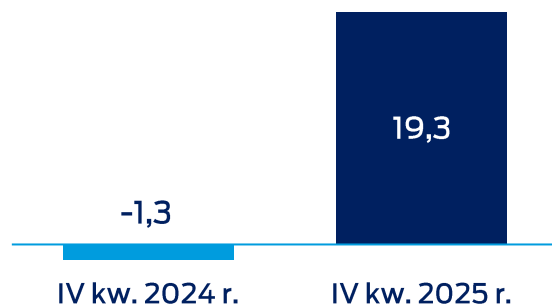


- 90,4 mln zł EBIT dojrzałych segmentów biznesu Grupy ERBUD, o 24% więcej niż rok wcześniej
- Koszty reorganizacji segmentu modułowego oraz realizacji kontraktów pozyskanych przed startem działań naprawczych negatywnie wpływają na wynik Grupy



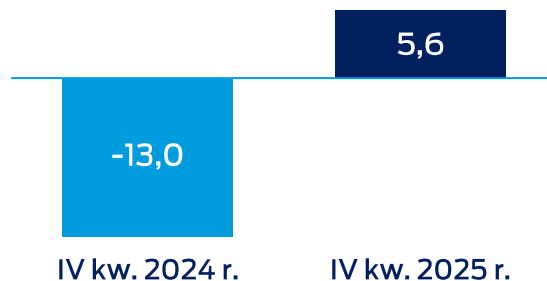
Wyniki z działalności – IV kwartał 2025 r.

EBITDA
[mln zł]



- Wzrost EBITDA o 20,6 mln zł

EBIT
[mln zł]



- Wzrost EBIT o 18,6 mln zł

Wynik netto
[mln zł]

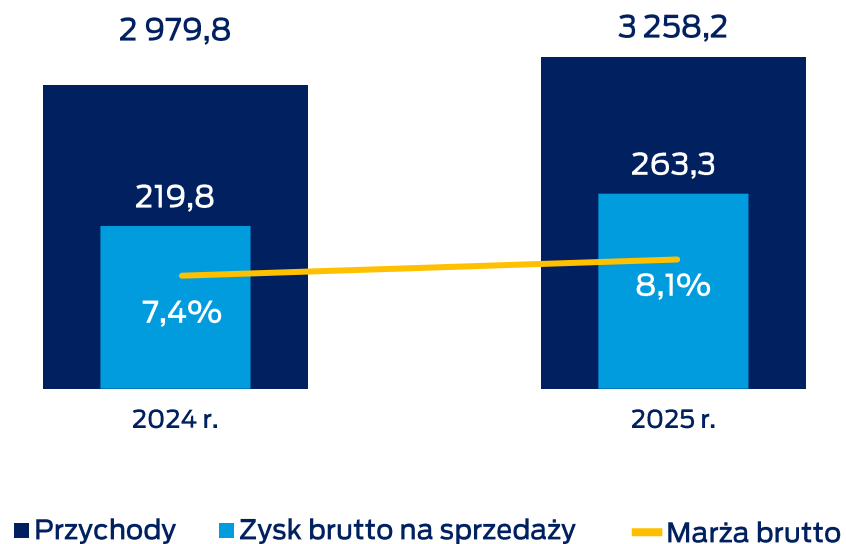


- Poprawa wyniku netto o 9,5 mln zł

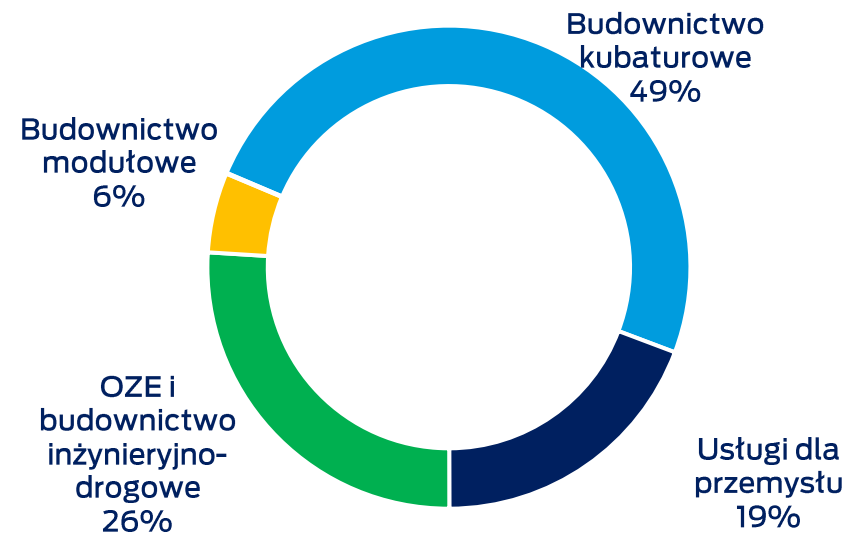


Przychody

Przychody i zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł]



Struktura przychodów
2025 r. [%]

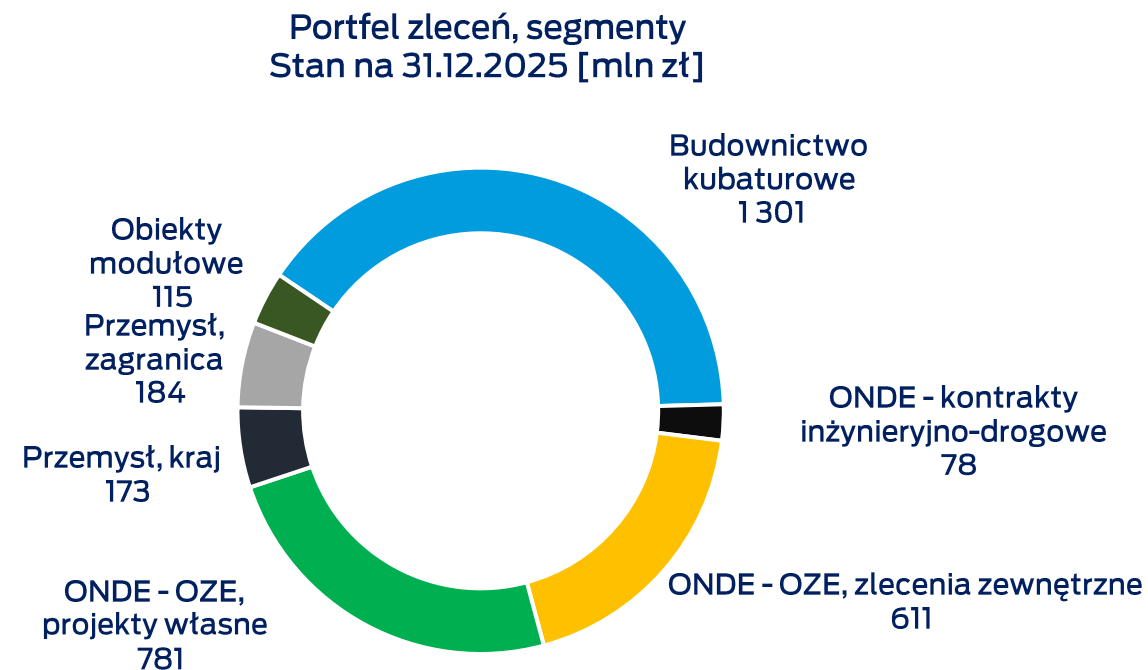
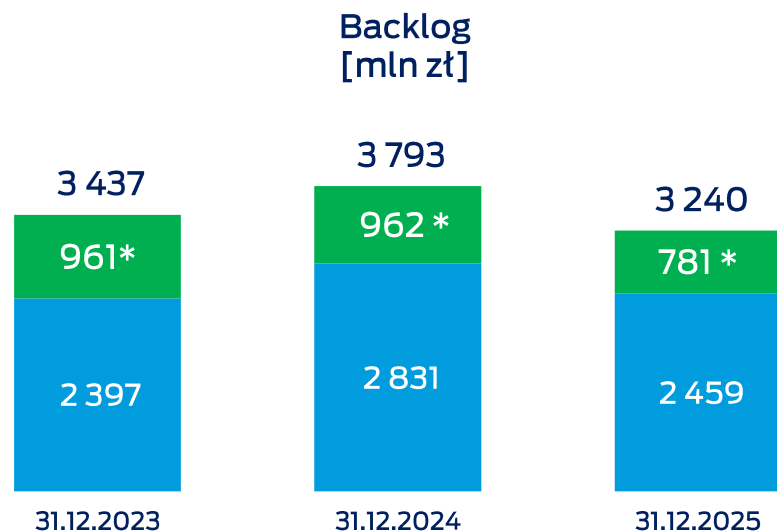


Dynamiczny wzrost przychodów

- 9% wzrost przychodów Grupy
- Rosnąca sprzedaż we wszystkich obszarach biznesowych



Portfel zamówień



Jesienne przyspieszenie sprzedaży

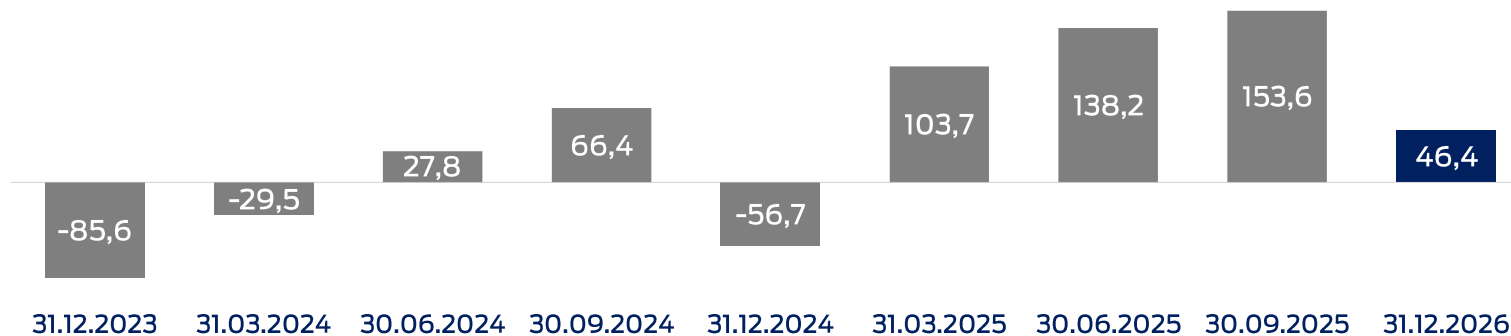
- 2,5 mld zł backlogu dla klientów zewnętrznych
- Kontrakty o wartości 2,9 mld zł pozyskane w 2025 r., z czego 0,9 mld zł w IV kwartale

* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia



Zadłużenie

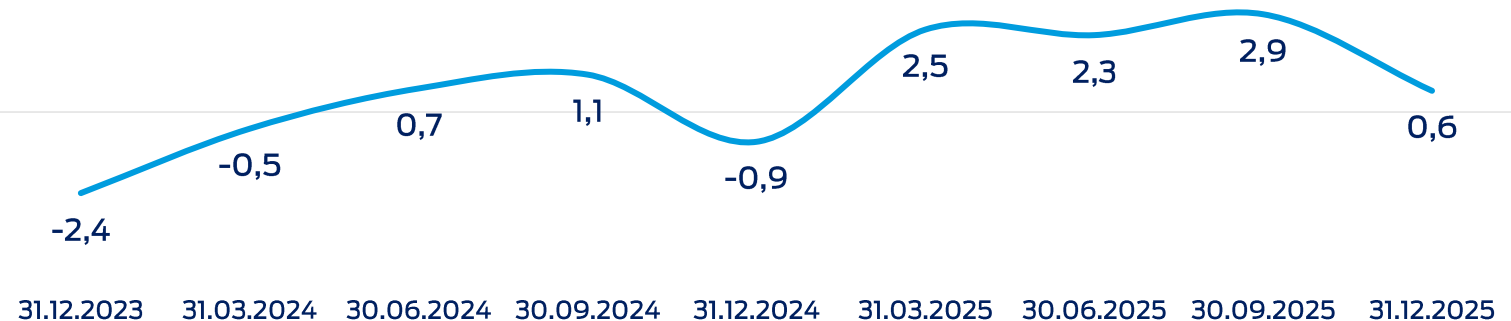
Dług netto
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

- 271,7 mln zł środków pieniężnych na kontach spółek z Grupy na koniec okresu (wliczając środki zgromadzone na rachunkach VAT)

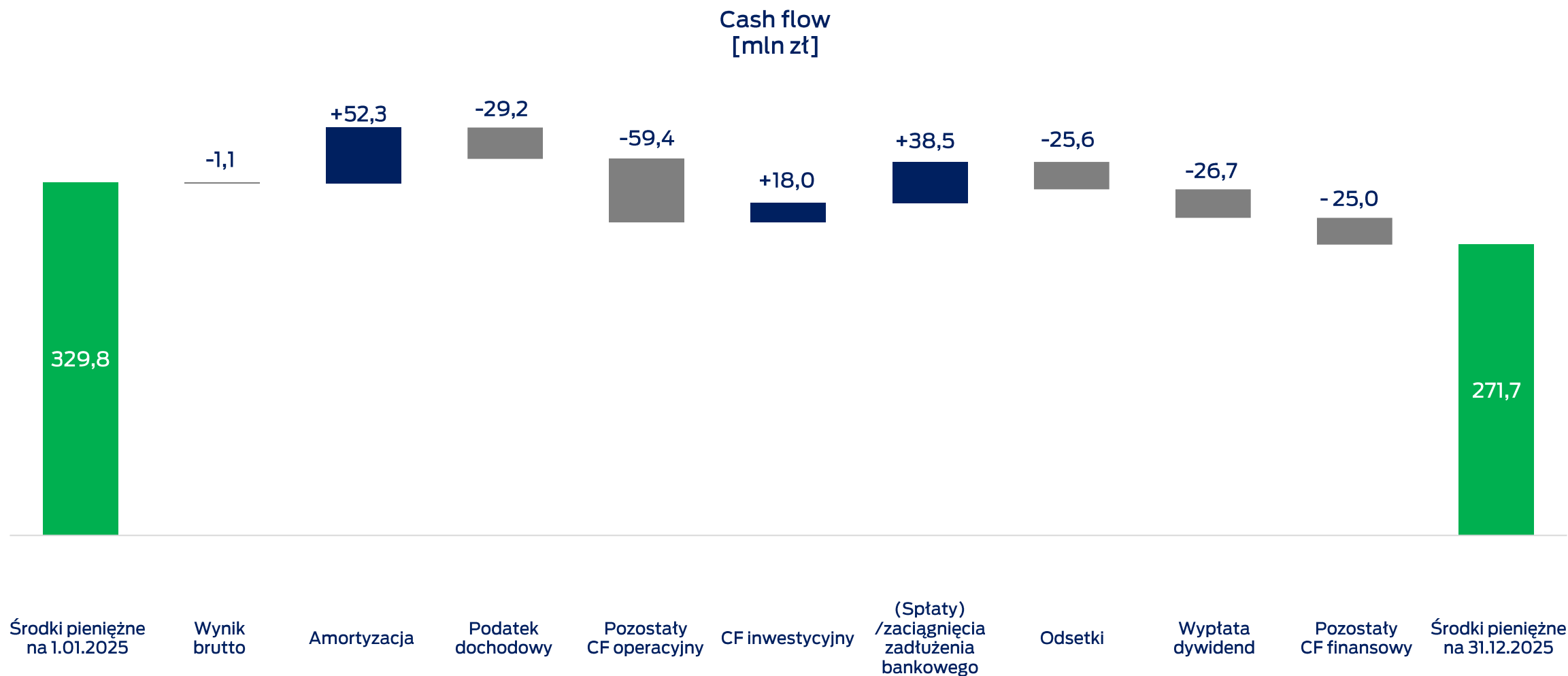
Dług netto/EBITDA LTM*



* Dług netto do EBITDA za ostatnie 12 miesięcy, skorygowanej o wydarzenia jednorazowe



Przeptywy finansowe





Cztery dywizje biznesowe Grupy ERBUD



BUDOWNICTWO KUBATUROWE I PRZEMYSŁOWE

ERBUD, ERBUD INTERNATIONAL

- EPC dla budynków
- EPC dla szpitali i obiektów specjalnych
- EPC dla obiektów produkcyjnych, energetycznych i logistycznych
- Zakres budowlany dla wielkoskalowych projektów przemysłowych i energetycznych



OZE

ONDE

- Development dla obiektów OZE,
- EPC dla farm wiatrowych i solarnych
- EPC dla budownictwa drogowego



SERWIS PRZEMYSŁU

ERBUD INDUSTRY CENTRUM, SATCHWELL, CKTIS, IVT WEINER + REIMANN, IKR

- Serwis techniczny instalacji w trybie 24/7
- Modernizacje, remonty planowe, montaż
- Konstrukcje stalowe
- Prefabrykacja rurociągów dla chemii i energetyki



OBIEKTY MODUŁOWE

MOD21

- Produkcja modułów z drewna
- EPC obiektów prefabrykowanych z drewna





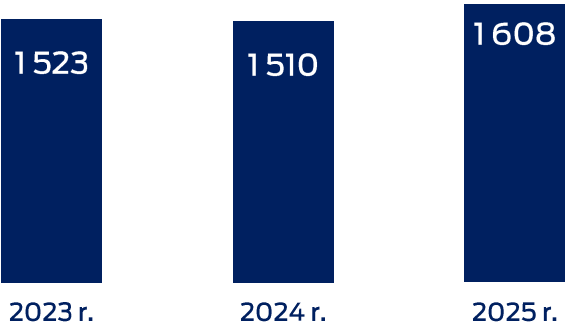
Budownictwo kubaturowe

- 1) Mimo trudnego rynku kontraktacji w 2025 roku przychody segmentu kubaturowego wyniosły **1,6 mld zł**, co oznacza **wzrost o 6,5%** w porównaniu z rokiem poprzednim.
- 2) Selektywny dobór kontraktów w perspektywicznych obszarach:
 - **Szpital Uniwersytecki w Bydgoszczy** za 97 mln zł
 - roboty budowlane **nowej jednostki kogeneracji gazowej** w Łodzi dla Siemens Energy o wartości 65 mln zł
 - zaprojektowanie i budowa instalacji **akumulatora ciepła i pompowni** w EC4 dla Veolii (65,6 mln zł, 2026)
 - budowa **hangaru obsługi technicznej** za 90 mln zł dla Agencji Mienia Wojskowego Sinevia
 - **pensjonat** dla spółki Bella Vista - wartość tego zlecenia to ok. 70 mln zł
 - budowa dwóch domów studenta za prawie 32 mln zł **dla Uniwersytetu Medycznego w Lublinie**
 - **lądowisko dla helikopterów** dla Szpitala Klinicznego w Rzeszowie, 57 mln zł
- 3) Portfel zleceń na 2026 r. w segmencie kubaturowym wynosi **ponad 1 mld zł**.
- 4) Wartość podpisanych kontraktów do dnia dzisiejszej prezentacji w 2026 r. to prawie 700 mln zł.



Budownictwo kubaturowe

Przychody ze sprzedaży
[mln zł]



Backlog
[mln zł]



2025 r. - komentarz

- Wzrost skali działalności, przy solidnej jej rentowności
- Niższa kontraktacja, związana z wymagającym otoczeniem rynkowym

Outlook na 2026 r.

- Dalsza realizacja strategii selektywnego doboru zamówień i koncentracji na projektach z wyższą wartością dodaną
- Niezmiennie wymagające otoczenie rynkowe

Mln zł	IV kw. 2025 r.	IV kw. 2024 r.	Zmiana r/r	2025 r.	2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	392,7	468,5	(16,2%)	1 607,7	1 510,0	+6,5%
EBIT	5,2	6,4	(19,6%)	23,0	5,1	+351,6%
Pozyskane zlecenia	274,1	451,5	(36,3%)	1 275,2	1 832,6	(30,4%)





OZE i drogi

- 1) Optymalizacja i komercjalizacja portfela projektów własnych OZE,
- 2) Sprzedaż projektów własnych w formule Develop-Sell-Build -> 216 MW,
- 3) Pierwszy kontrakt na realizację magazynu energii w Polsce – wykorzystanie kluczowego megatrendu w energetyce,
- 4) Rozwój i dywersyfikacja geograficzna. Obecnie Grupa ONDE realizuje projekty w 4 krajach.



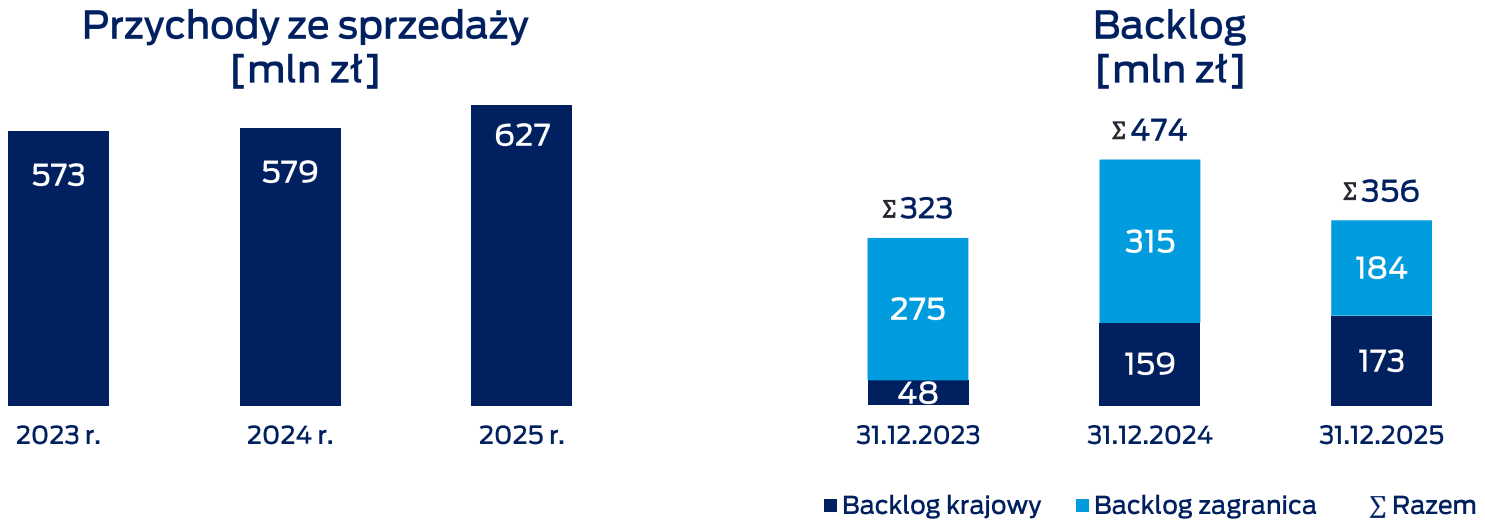


Usługi dla przemysłu

- 1) W 2025 roku przychody segmentu usług serwisowych wyniosły 626 mln zł, czyli aż 13,6% więcej niż rok wcześniej.
- 2) Działalność serwisowa wypracowała łącznie 32,6 mln zł wyniku EBIT przy spektakularnym wzroście o prawie 43% w porównaniu do wcześniejszego roku.
- 3) Do największych sukcesów segmentu należą m.in.:
 - IKR: realizacja największego projektu w historii – budowy instalacji dla Siegfried A.G. Spółka, która należy do Grupy od równo 5 lat, ma za sobą najlepszy rok w historii.
 - ERBUD Industry: szereg prac dla kluczowego klienta PGE Energia Ciepła, w tym remont kapitalny kotła w Gdańsku oraz planowe remonty kotłów w elektrociepłowni Karolin w Poznaniu dla Veolia Energia Poznań; zawarcie umowy z Rafinerią Gdańską na prace podczas postoju remontowego.
 - CKTiS: bieżące naprawy, montaż rurociągów i prace mechaniczne na terenie zakładów Orlen, w tym duży remont kotła nr 3. CKTiS, najmłodsza spółka w Grupie, w 2025 r. zwiększyła przychody aż o 30% r/r.



Usługi dla przemysłu



2025 r. - komentarz

- Dynamiczny wzrost sprzedaży zagranicą
- Wzrost rentowności operacyjnej (o 0,7 pkt. proc. w 2025 r.), do 5,2%

Outlook na 2026 r.

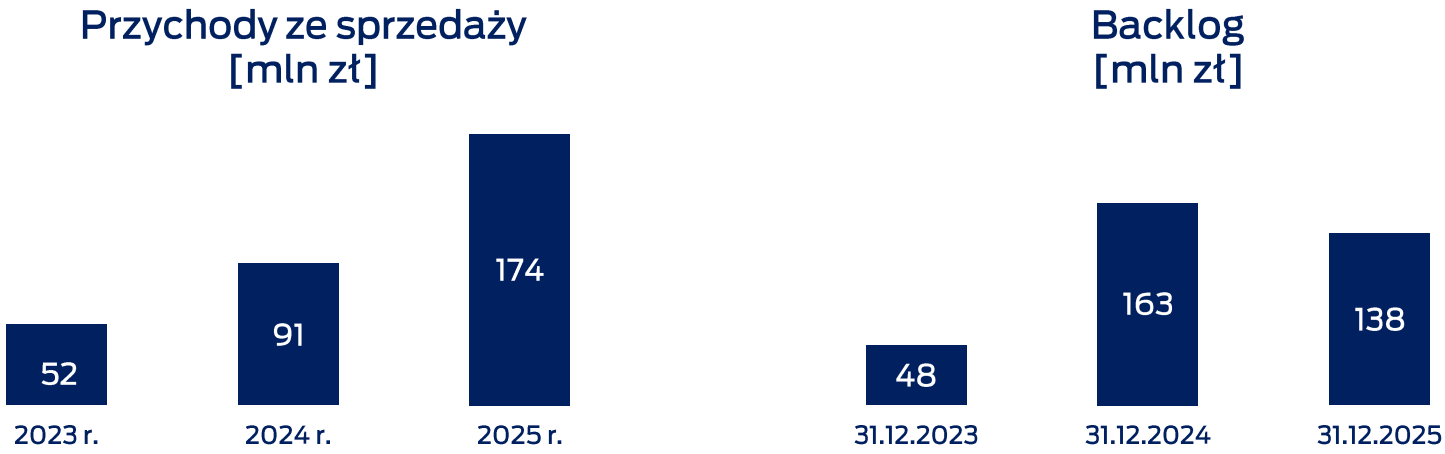
- Cel operacyjny - stabilizacja przychodów oraz rentowności w warunkach dużej konkurencji

Mln zł	IV kw. 2025 r.	IV kw. 2024 r.	Zmiana r/r	2025 r.	2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	156,6	167,2	(6,3%)	626,9	579,4	+8,2%
Kraj	65,8	75,7	(13,0%)	240,4	246,0	(2,3%)
Zagranica	90,7	91,5	(0,8%)	386,5	333,4	+15,9%
EBIT	13,6	10,3	+32,0%	32,7	25,8	+26,5%
Pozyskane zlecenia	121,3	184,6	(34,3%)	493,4	750,5	(34,3%)





Budownictwo modułowe



2025 r. - komentarz

- Koszty reorganizacji oraz realizacji kontraktów pozyskanych przed startem działań naprawczych przesądzą o ujemnym wyniku

Outlook na 2026 r.

- Finalizacja procesów naprawczych, przy równoczesnym dbaniu o relacje z klientami i wizerunek marki
- Stopniowe skalowanie działalności w reżimie dyscypliny kosztowej i konserwatywnego podejścia do ryzyka

Mln zł	IV kw. 2025 r.	IV kw. 2024 r.	Zmiana r/r	2025 r.	2024 r.	Zmiana r/r
Przychody	47,5	22,0	115,8%	174,4	91,1	91,4%
EBIT	(18,2)	(39,1)	-	(69,4)	(52,0)	-
Pozyskane zlecenia	10,9	-	-	149,0	204,9	(27,3%)

Grupa ERBUD: podsumowanie 2025 r.

- 1) 9% wzrost przychodów, **do 3,26 mld zł**; przy konserwatywnej polityce kontraktacji.
- 2) W trzech wiodących segmentach EBITDA wyniosła 135 mln zł. Trzy nasze „dojrzałe” linie biznesowe wypracowały ponad 90 mln zł zysku operacyjnego – prawie o 25% więcej niż w 2024 r.:
 - **OZE**: Przychody w górę o 7 proc. do 847,5 mln zł, 37,6 mln zł EBIT. Zgodnie z planem ONDE przekroczyło 2 GW w swoim portfolio deweloperskim.
 - **KUBATURA**: Wynik operacyjny kubatury zwiększył się 4-krotnie rok do roku i osiągnął 23 mln zł, przy 6,5-procentowym wzroście sprzedaży.
 - **SERWIS**: Wygenerował 627 mln zł przychodów (+8,2 proc. r/r), zwiększając jednocześnie zysk operacyjny w stosunku do 2024 r. aż o 27 proc. do rekordowej kwoty 32,7 mln zł.
- 3) Solidna rentowność dojrzałych segmentów biznesu (**2,9% marży EBIT, wobec 2,5% w 2024 r.**).
- 4) Proces reorganizacji segmentu budownictwa modułowego w toku.
- 5) 272 mln zł środków pieniężnych; **bezpieczny poziom zadłużenia**.



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa, w tym:	1 987 293	2 027 937
Zapasy	171 878	172 339
Wycena kontraktów budowlanych - aktywa	346 054	351 536
Należności z tytułu dostaw i usług	496 592	458 438
Należności z tytułu kontraktów budowlanych - kaucje	37 031	44 447
Rzeczowe aktywa trwałe	366 789	347 956
Inwestycje ujmowane metodą praw własności	32 022	45 711
Aktywa finansowe	22 780	24 036
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty (w tym zgromadzone na rachunku VAT)	271 716	329 774
Pasywa, w tym:	1 987 293	2 027 937
Kapitał własny, w tym	572 708	629 010
<i>Kapitał własny akcjonariuszy Jednostki Dominującej</i>	431 249	486 554
Zadłużenie finansowe	387 942	313 141
Wycena kontraktów budowlanych - pasywa	308 750	431 941
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	376 042	312 199
Zobowiązania wobec podwykonawców - kaucje	768 308	788 212
Dług netto	46 382	(56 700)



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	2025	2024	Zmiana r/r
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	3 258 215	2 979 789	9,3%
Koszty sprzedanych dóbr i usług	2 994 916	2 760 026	8,5%
Zysk brutto ze sprzedaży	263 299	219 763	19,8%
Koszty sprzedaży	29 038	22 889	26,9%
Koszty ogólnego zarządu	218 159	197 920	10,2%
Wynik ze sprzedaży udziałów w jednostce współzależnej	7 310	19 088	(61,7%)
Pozostałe przychody operacyjne	20 532	22 248	(7,7%)
Pozostałe koszty operacyjne	10 643	5 410	96,7%
Odwrócenie utraty/(utrata) wartości aktywów finansowych i aktywów z wyceny kontraktów z klientami	(12 262)	(14 227)	(13,8%)
Zysk na działalności operacyjnej	21 039	20 653	1,9%
Saldo przychodów i kosztów finansowych netto	(22 107)	(20 597)	7,3%
Zysk netto, w tym:	(28 302)	(17 165)	64,9%
Przypisany akcjonariuszom ERBUD	(35 754)	(28 857)	23,9%



WYNIKI OPERACYJNE I FINANSOWE ZA 2025 R.
GRUPA ONDE

20
25

864 mln zł

Wzrost przychodów o 7% rok do roku

przy jednoczesnym wzroście rentowności sprzedaży brutto z 11,3% do 12,7%

689 mln zł

Poziom backlogu o 36 proc. wyższy niż w tym samym momencie 2024 r.

Największe pozyskane w 2025 r. zlecenie to wart około 240 mln zł kontrakt na generalne wykonawstwo farmy fotowoltaicznej "Serby" - jednej z największych instalacji PV w Polsce.

53 mln zł

Solidna rentowność mimo wymagającego rynku

EBITDA o 5% niższa r/r z uwagi na niższe wpływy z segmentu developerskiego

2.052 MW

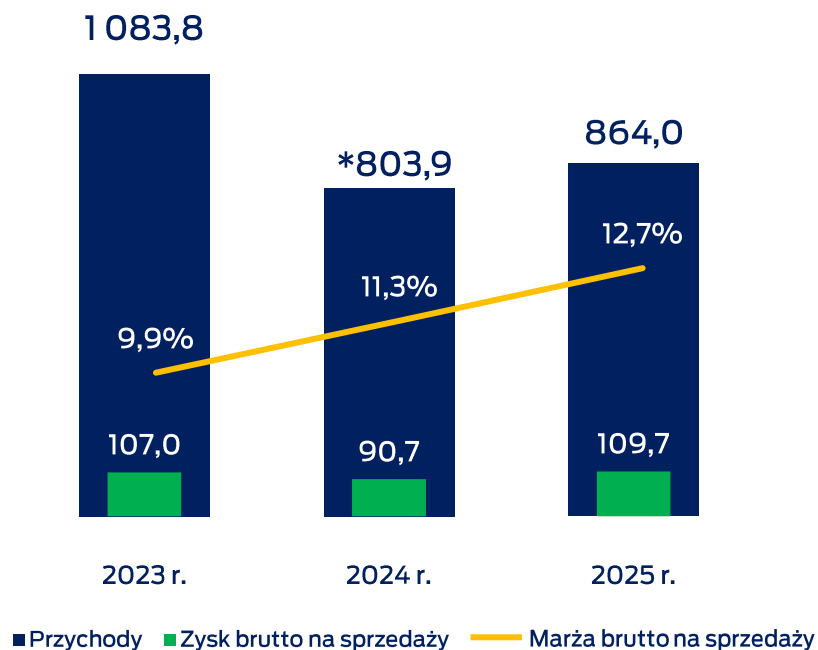
Osiągnięcie planowanej wielkości portfela projektów OZE

Znaczące (+51% r/r) zwiększenie wolumenu własnych projektów developerskich OZE

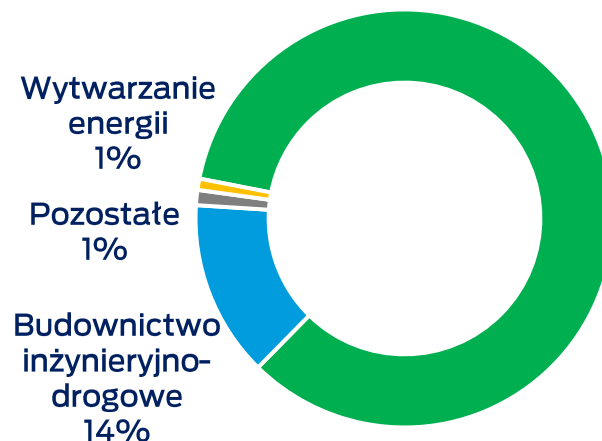
Projekty z warunkami przyłączeniowymi: 387 MW (326 MW - PV, 36 MW - projekty wiatrowe, 25 MW - projekty BES)

PRZYCHODY – STRUKTURA I RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA SEGMENTÓW

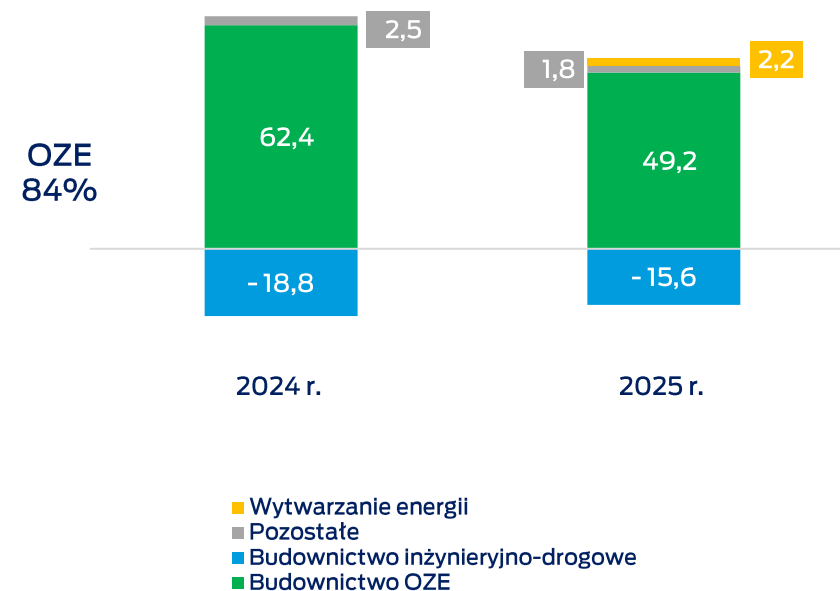
Przychody i zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł]



Struktura przychodów
2025 r. [%]



Wynik operacyjny segmentów
[mln zł]



Wzrost przychodów i marży

* Nie ujęto 66 mln zł przerobu z tytułu budowy farmy fotowoltaicznej "Park Lewańd" - projektu realizowanego na własny rachunek

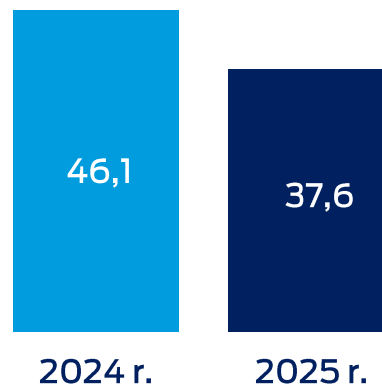
ZYSKI ONDE ZA 2025 R.

EBITDA
[mln zł]



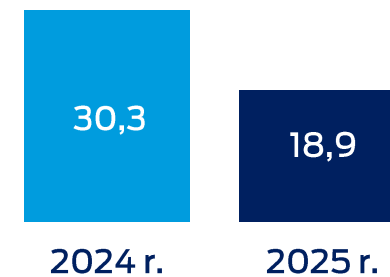
- Marża EBITDA 6,2 proc. vs. 7 proc. przed rokiem

EBIT
[mln zł]



- Marża operacyjna spadła z 5,7 proc. do 4,3 proc.

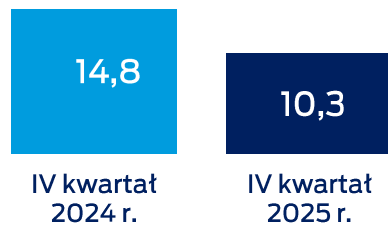
Wynik netto
[mln zł]



- Wyższa efektywna stopy podatkowa (24,1% vs. 31%)
- O 2,5 mln zł wyższe koszty finansowe r/r

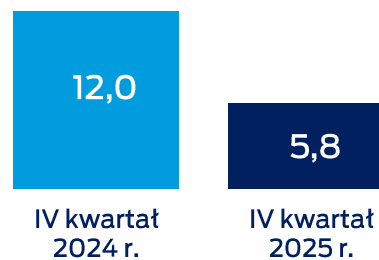
ZYSKI ONDE ZA IV KWARTAŁ 2025 R.

EBITDA
[mln zł]



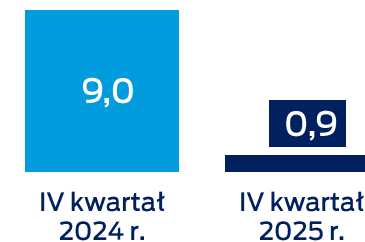
- Wynik wypracowany całkowicie z działalności wykonawczej

EBIT
[mln zł]



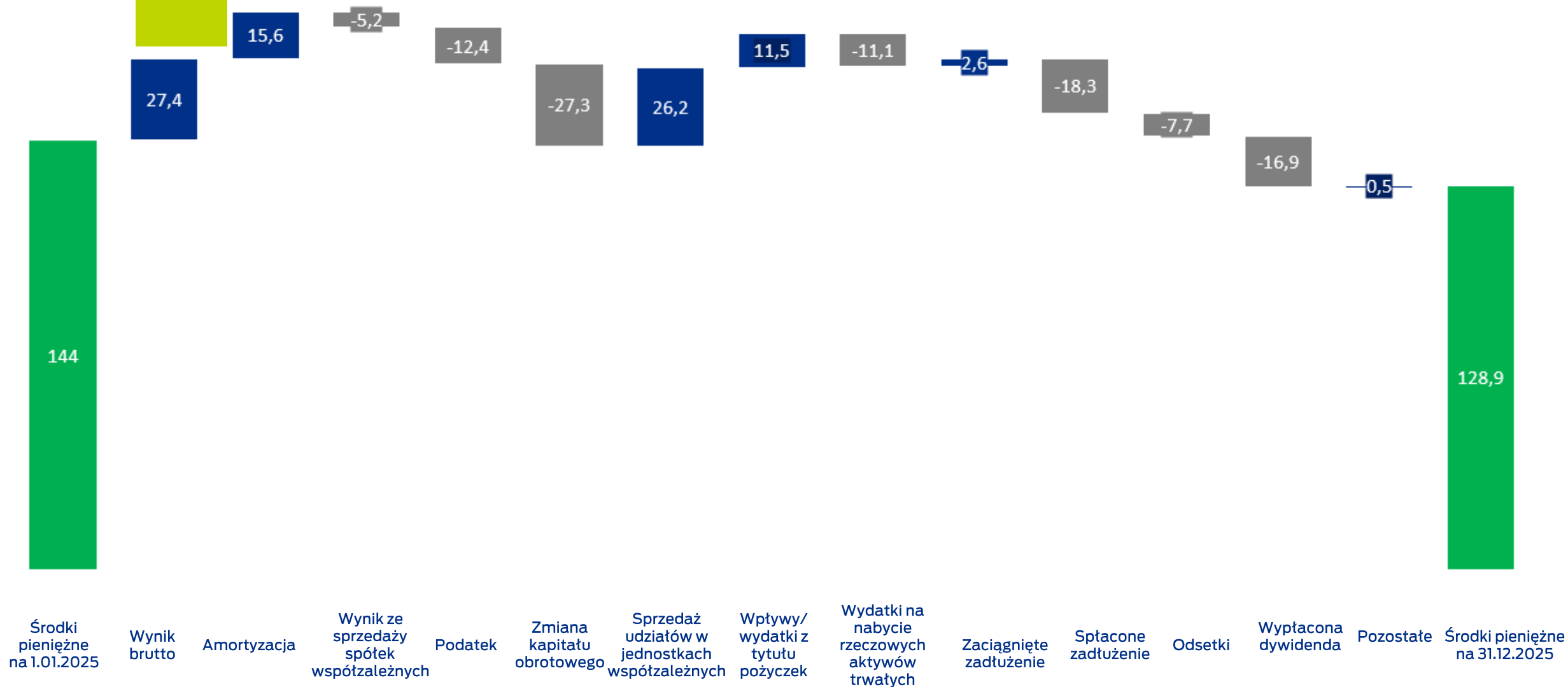
- Wynik obciążony rezerwami na należności

Wynik netto
[mln zł]



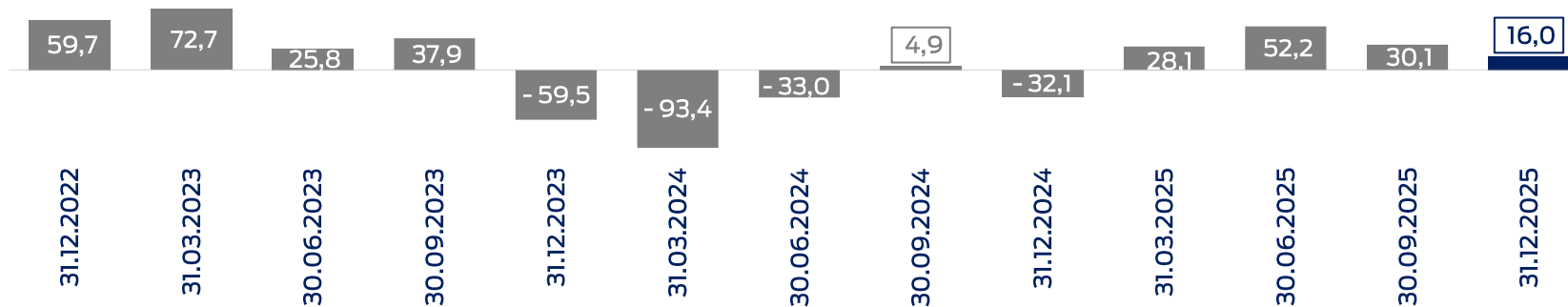
- Wyższe koszty finansowania

PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE W CIĄGU 2025 R.



ZADŁUŻENIE

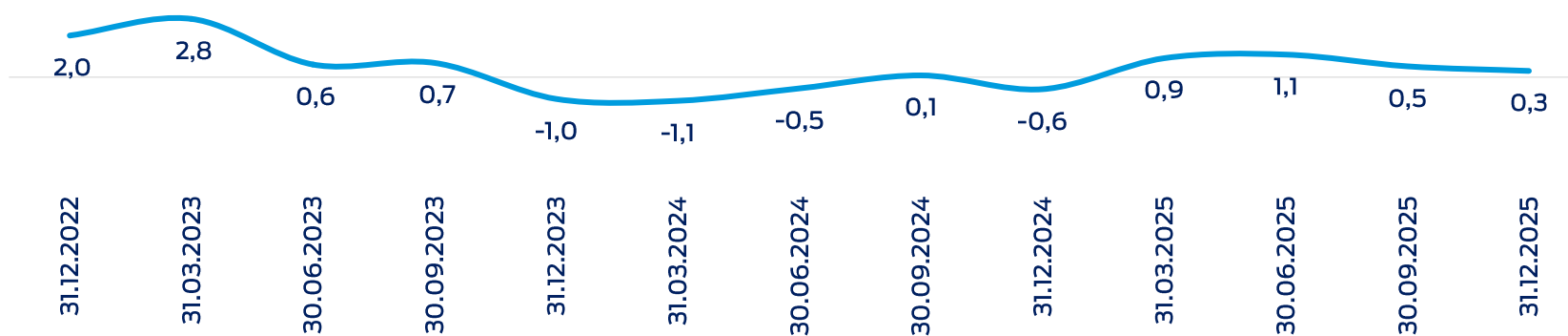
Dług netto*
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

- Bardzo niski wskaźnik DN/EBITDA
- Wysoka płynność finansowa

Dług netto/EBITDA LTM*

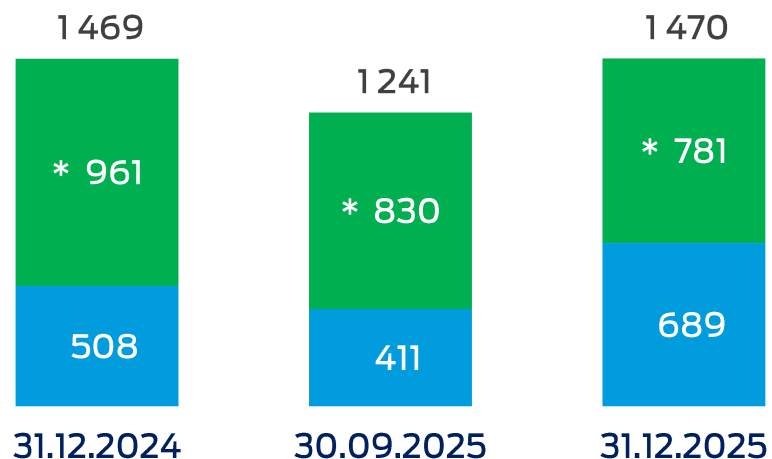


*zmiana prezentacji danych - środki pieniężne prezentowane są łącznie z rachunkami VAT

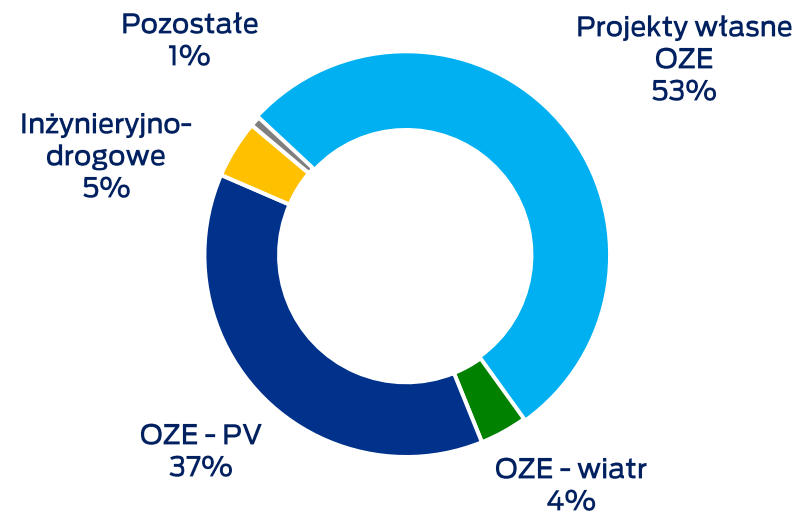
PORTFEL ZAMÓWIEŃ

Backlog
[mln zł]

Portfel zleceń, segmenty
Stan na 31.12.2025



* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia



Solidny portfel zamówień mimo wymagającego rynku

- Portfel zleceń zewnętrznych z niewielkim udziałem FW z uwagi na lukę inwestycyjną w segmencie w Polsce,
- 12 mln zł powtarzalnego przychodu z usług serwisowych (O&M) w segmencie PV

KLUCZOWE KONTRAKTY W REALIZACJI



- Zleceniodawca: VSB Energie Odnawialne Polska
- Potencjał nominalny: 190,8 MW
- Liczba turbin: 53
- Wynagrodzenie: 164 mln zł netto (tylko część ONDE)
- Etap realizacji: dostarczony komplet elementów turbin wiatrowych 53/53, Trwają badania diagnostyczne i testy, energetyzacja planowana maj/czerwiec
- Termin realizacji: II kw. 2027 r.



- Zleceniodawca: Energa Green Development
- Potencjał nominalny: 112MW
- Wynagrodzenie: 240 mln zł netto
- Etap realizacji: wszystkie prace budowlane, montażowe, pomiarowe i uruchomieniowe zakończone. Uzyskane ION i EON, generacja rozpoczęta.
- Termin realizacji: IIQ 2026 r.



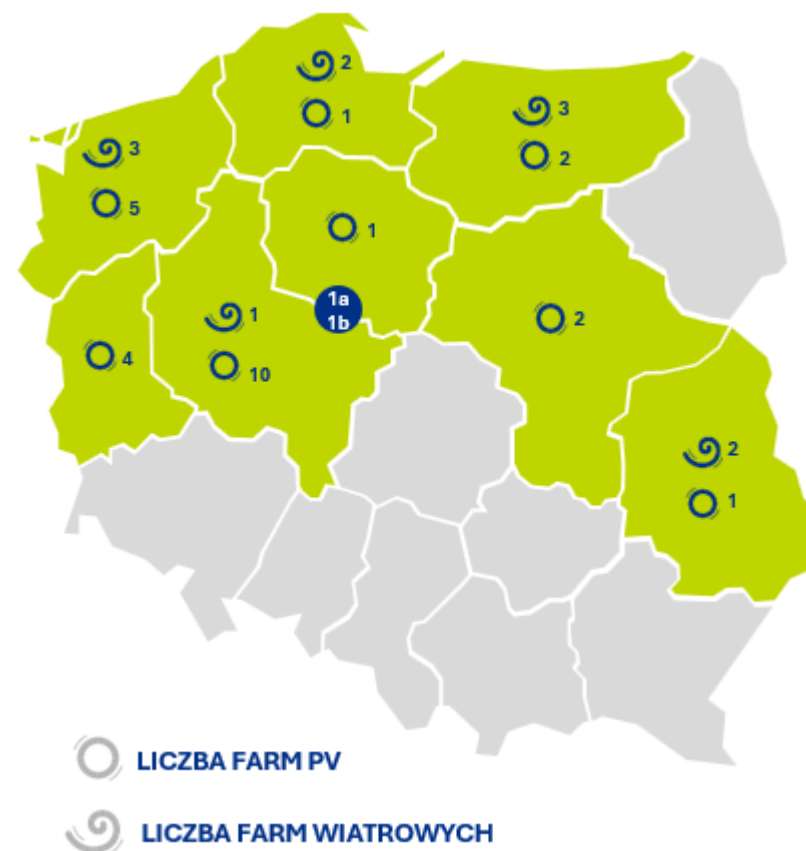
- Zleceniodawca: SUNLY
- Potencjał nominalny: 120 MW
- Wynagrodzenie: 145,7 mln zł netto
- Etap realizacji: I 1. trwają prace ziemne, rozpoczęcie budowy sieci WN i stacji GPO.
- Termin realizacji: IIQ 2027 r.

ZAAWANSOWANIE PROJEKTÓW DEVELOPERSKICH OZE

Portfel na 20.03.2026 [MW]	PV	Wind	Magazyny
Projekty do sprzedaży 2026	180	36	
Projekty do hybrydyzacji	238	294	125
Projekty PV	380		
Projekty wind - greenfield		924	
Razem	798	1254	125
Łączny potencjał portfela (bez magazynów)		2052	

- Uzyskanie warunków przyłączenia dla magazynu energii przy farmie fotowoltaicznej Lewańd (moc 25 MW, pojemność 130 MWh)
- 387 MW projektów z wydanymi warunkami przyłączenia (moc przyłączeniowa) – 326 MW to projekty PV, 36 MW to projekty wiatrowe, 25 MW - projekty BESS
- Ponad 1200 MW projektów wiatrowych early stage

Projekty przeznaczone na sprzedaż 2026				
Typ	Projekt	Moc zainstalowana	Udział	Etap
	1a	36 MW	50%	RtB
	1b	180 MW	50%	RtB



Działalność operacyjna

1. **Optymalizacja i komercjalizacja portfela projektów własnych OZE,**
2. **Sprzedaż projektów własnych w formule Develop-Sell-Build -> 216 MW,**
3. **Pierwszy kontrakt na realizację magazynu energii w Polsce – wykorzystanie kluczowego megatrendu w energetyce,**
4. **Rozwój i dywersyfikacja geograficzna. Obecnie Grupa ONDE realizuje projekty w 4 krajach.**

Otoczenie rynkowe

1. **Rewizja KPEiK 2040 w toku:** moce OZE mają wzrosnąć z obecnych 30 GW do ok. 56 GW w 2030 r. i ok. 88 GW w 2040 r., do 2030 roku wydatki na moce OZE (FW i PV) mają sięgnąć 39 mld EUR,
2. **Rządowe zapowiedzi - blisko 1 bilion PLN w transformację energetyki do 2040 roku** z funduszy KPO, Funduszu Modernizacyjnego i środków spółek Skarbu Państwa na: sieci przesyłowe i dystrybucyjne, OZE (Offshore i Onshore), atom,
3. **Legislacja „Local Content”** – strategiczne wsparcie dla polskiego przemysłu. Dodatkowo kryteria pozacenowe w aukcjach OZE: premiowane będą projekty wykorzystujące komponenty wyprodukowane w UE/Polsce oraz te o niskim śladzie węglowym,
4. **Nowelizacja ustawy o OZE (UD332) – odblokowanie wiatru na lądzie.** Przyspieszone strefy, na których procedury środowiskowe i budowlane dla OZE będą trwały maksymalnie 6-12 miesięcy (zamiast kilku lat). Repowering: Uproszczenie wymiany starych turbin na nowe,
5. **Ponad 55 GW nowych mocy z onshore wind planowane do budowy do 2030 roku** w krajach operowania ONDE (dane na bazie raportu [WindEurope](#)).



**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ERBUD)**

Agnieszka Głowacka
Wiceprezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ERBUD)**
Marcin Kasprzak
marcin.kasprzak@erbud.pl

792 280 805

**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ONDE)**

Paweł Przybylski
Prezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ONDE)**
Daniel Mackiewicz
daniel.mackiewicz@onde.pl

539 810 835