



Prezentacja inwestorska 2024 r.



 **ERBUD**

 **ONDE**

63,8 mln zł
+80% r/r.*

Dynamiczny wzrost EBITDA.

Wyższa rentowność sprzedaży i zyskowa dezinwestycja w segmencie OZE napędzają wyniki

3,4 mld zł
+7% r/r

Skuteczna kontraktacja na wymagającym rynku.

Wzrost kontraktacji m.in. w obszarze budownictwa przemysłowego.

3,8 mld zł
+10% r/r

Rosnący portfel zleceń.

18% wzrost (r/r.) backlogu dla klientów zewnętrznych, do 2,83 mld zł.

3,0 mld zł
(8%) r/r

Niższa sprzedaż, wzrost zysku oraz marży na sprzedaży.

Selektywny dobór kontraktów oraz dyscyplina kosztowa owocują wzrostem marży brutto na sprzedaży o blisko 1 pkt. proc., do 7,4%.

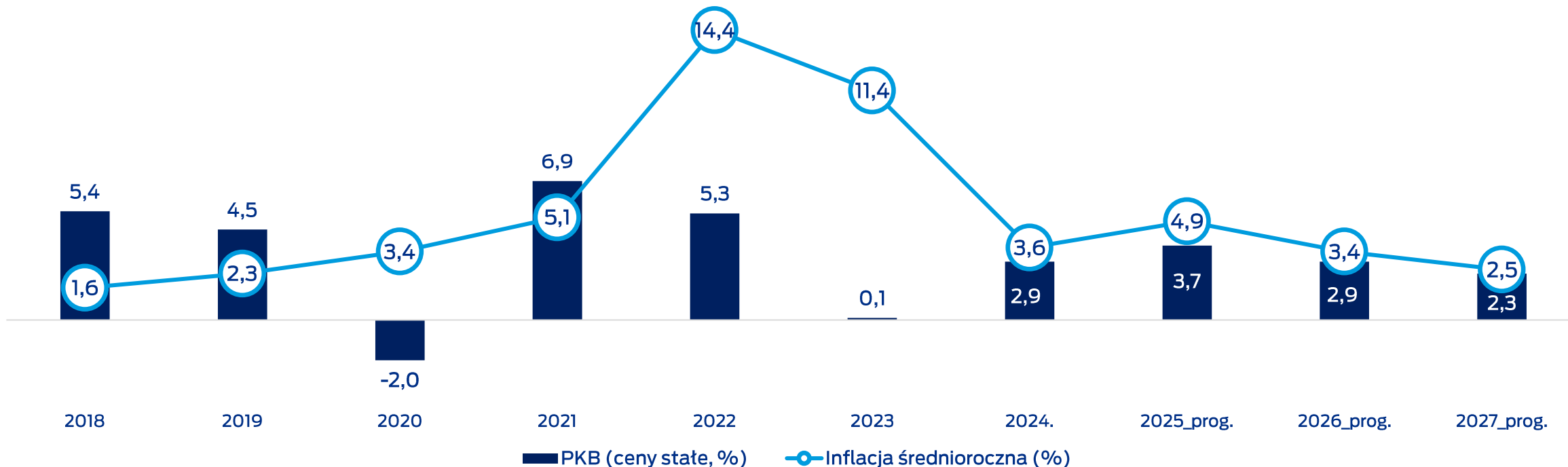
AGENDA

- Otoczenie rynkowe
- Wyzwania i szanse
- Wyniki finansowe
- Cztery dywizje Grupy ERBUD
- Sprawozdanie z sytuacji finansowej
- ESG
- Podsumowanie



▴ Sytuacja makroekonomiczna | PKB i CPI

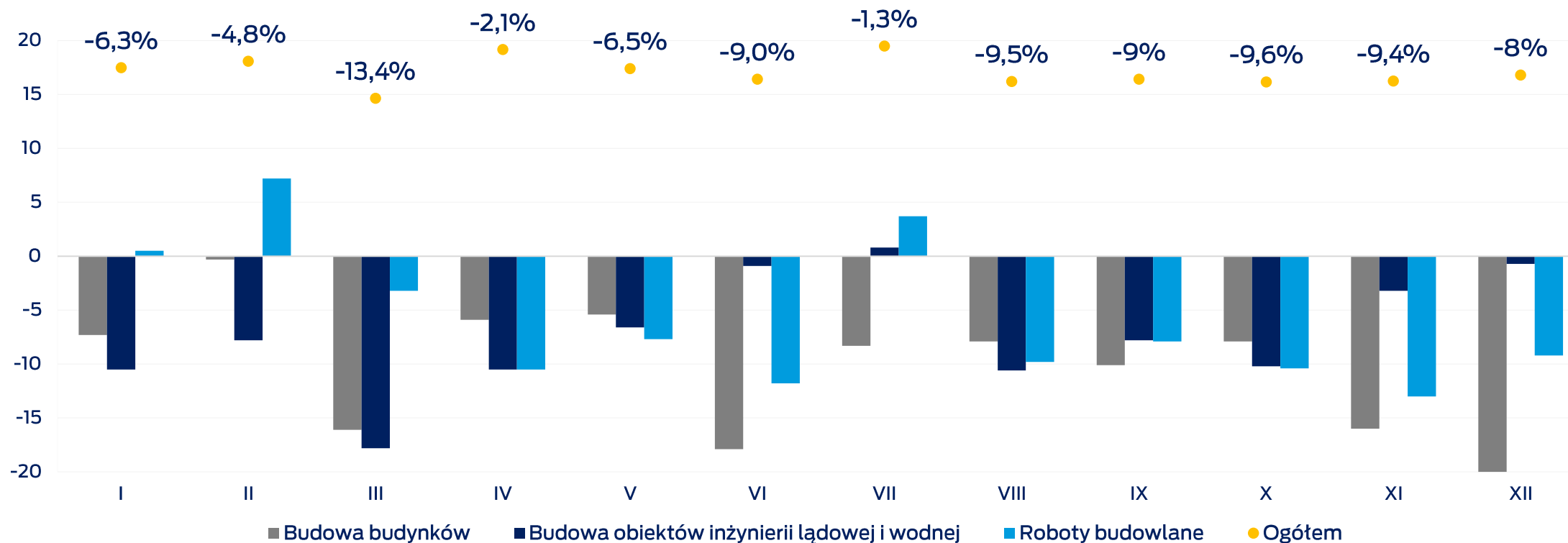
Dynamika PKB oraz inflacja



Według szacunków NBP, wzrost PKB w 2025 r. wyniesie 3,7%, a inflacja wzrośnie do blisko 5%.

Sytuacja makroekonomiczna | Produkcja budowlano-montażowa

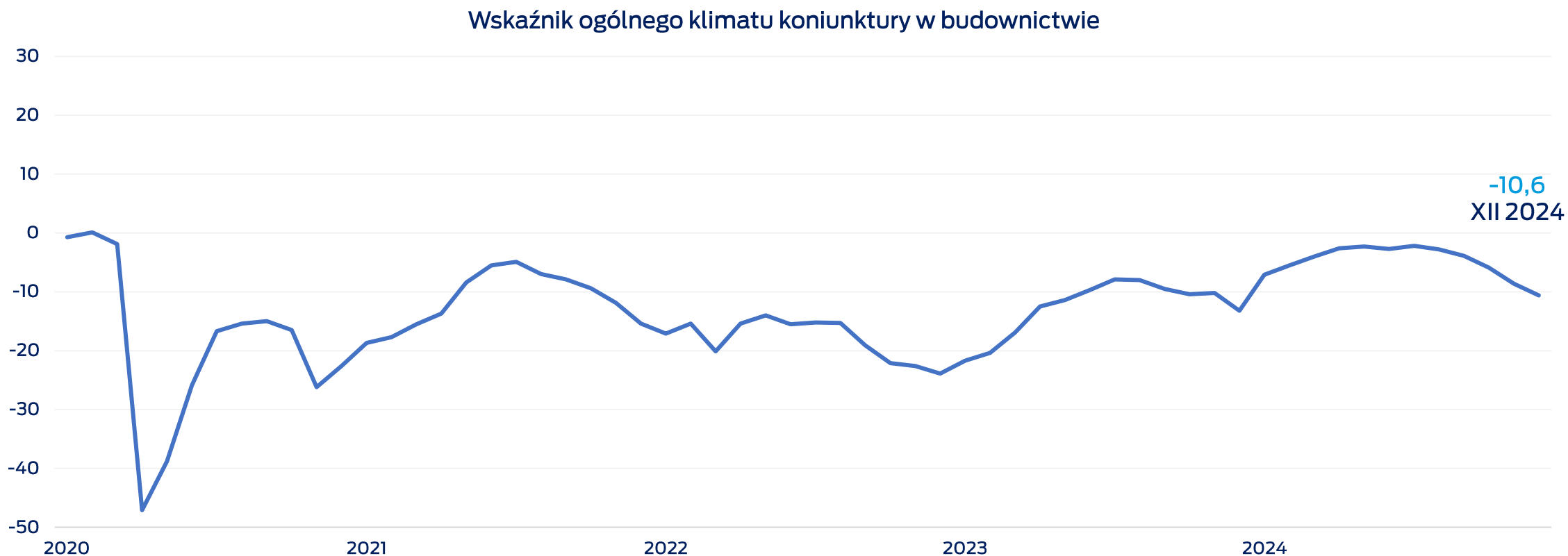
Dynamika produkcji budowlano-montażowej w 2024 r.*



Spadek produkcji budowlano-montażowej w 2024 r. o 7,7% r/r.

*Zmiana proc. w stosunku do wartości za dany miesiąc 2023 r.

Sytuacja makroekonomiczna | Koniunktura w budownictwie



Spadek wskaźnika ogólnego klimatu koniunktury w budownictwie z -7,1 na początku roku do -10,6 na koniec 2024 r.



Wyzwania



1. Niska dynamika udroźniania procedur zwiększających udział OZE w miksie energetycznym.
2. Niska koniunktura w Niemczech: spadek PKB w 2024 r. o 0,2% rdr (w 2023 r. spadek o 0,3%).
3. Przewidywany boom inwestycyjny może spowodować niestabilność cen materiałów budowlanych i ograniczony dostęp do sił podwykonawczych.
4. Indeks Menadżerów Zakupów PMI polskiego sektora przemysłowego wyniósł 48,2 pkt w grudniu 2024 r. Ostatni raz indeks PMI dla Polski przekroczył „poprawną” wartość 50 pkt w kwietniu 2022 r.
5. Presja płacowa: jesteśmy w grupie 7 państw UE, w których koszty pracy rosną rocznie o ponad 10%; połączona z niżem demograficznym. Do 2035 r. w Polsce ubędzie 12 proc. populacji, z obecnych 16,6 mln pracujących zostanie 14,5 mln (w samej branży budowlanej dziś pracuje 1,3 mln osób.)



Szanse



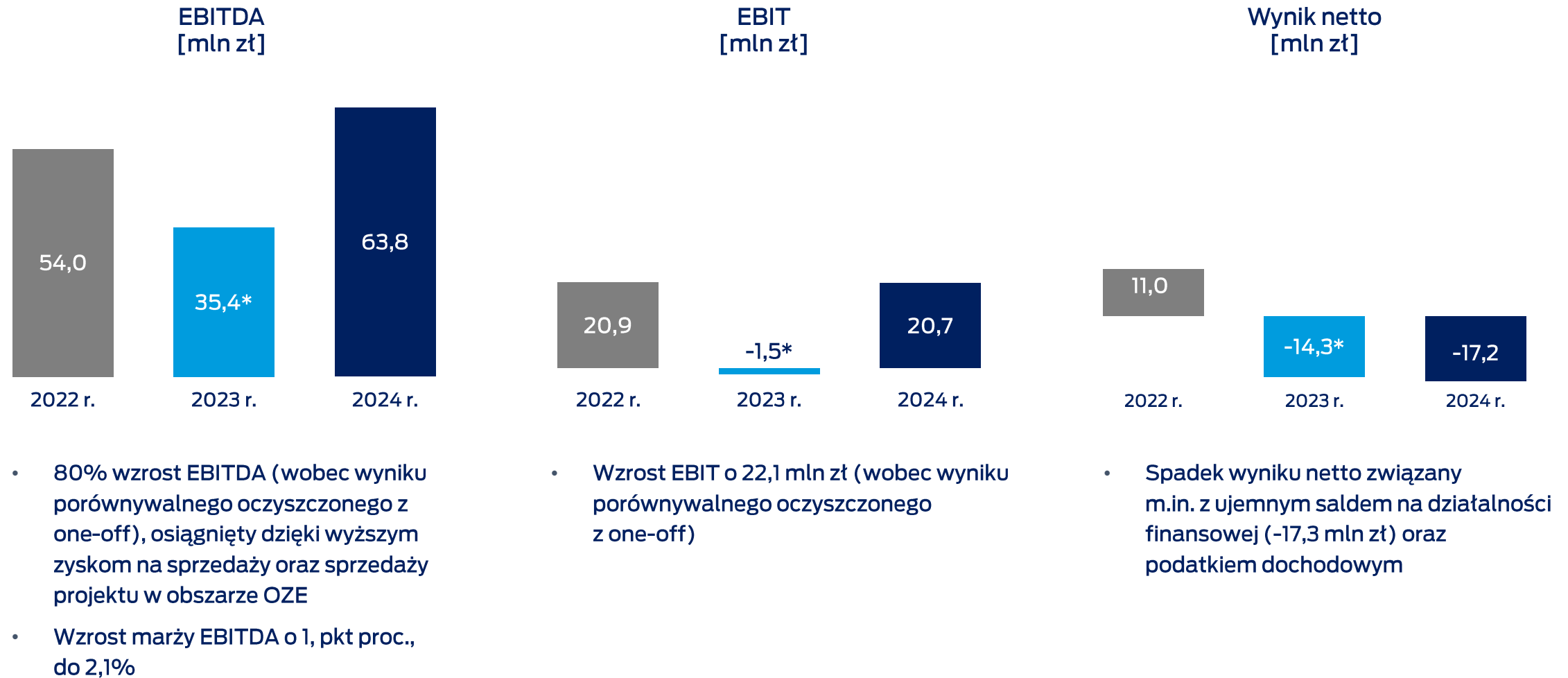
1. Probiznesowa inicjatywa rządu: deregulacja gospodarki, w tym nacisk na transformację energetyczną z udziałem OZE, w którym grupa ma szerokie kompetencje.
2. Według danych GUSu ze stycznia 2025 r. wskaźnik „niepewności ogólnej sytuacji gospodarczej” wyniósł 42,5%, co wskazuje na znaczną poprawę – w XII 2022 r. było to 69%, w XII 2023 50,1% wskazań.
3. 2025 r. rokiem najwyższych dopłat z puli dotacji KPO - największy wzrost produkcji dzięki projektom z KPO odnotuje budownictwo (ok. 40% całkowitego wzrostu).
4. Bezpieczeństwo energetyczne REPowerEU oraz Zielona energia i zmniejszenie energochłonności głównymi obszarami wsparcia. Duże kompetencje grupy ERBUD dokładnie w tych dwóch segmentach.
5. Do 2030 roku rynek budownictwa modułowego ma osiągnąć wartość 7 mld zł rocznie – szacuje firma Spectis. Wymaga on mniej pracowników, pozwala na optymalizację oraz spełnia ekologiczne wymagania KPO.



Wyniki finansowe Grupa ERBUD 2024 r.

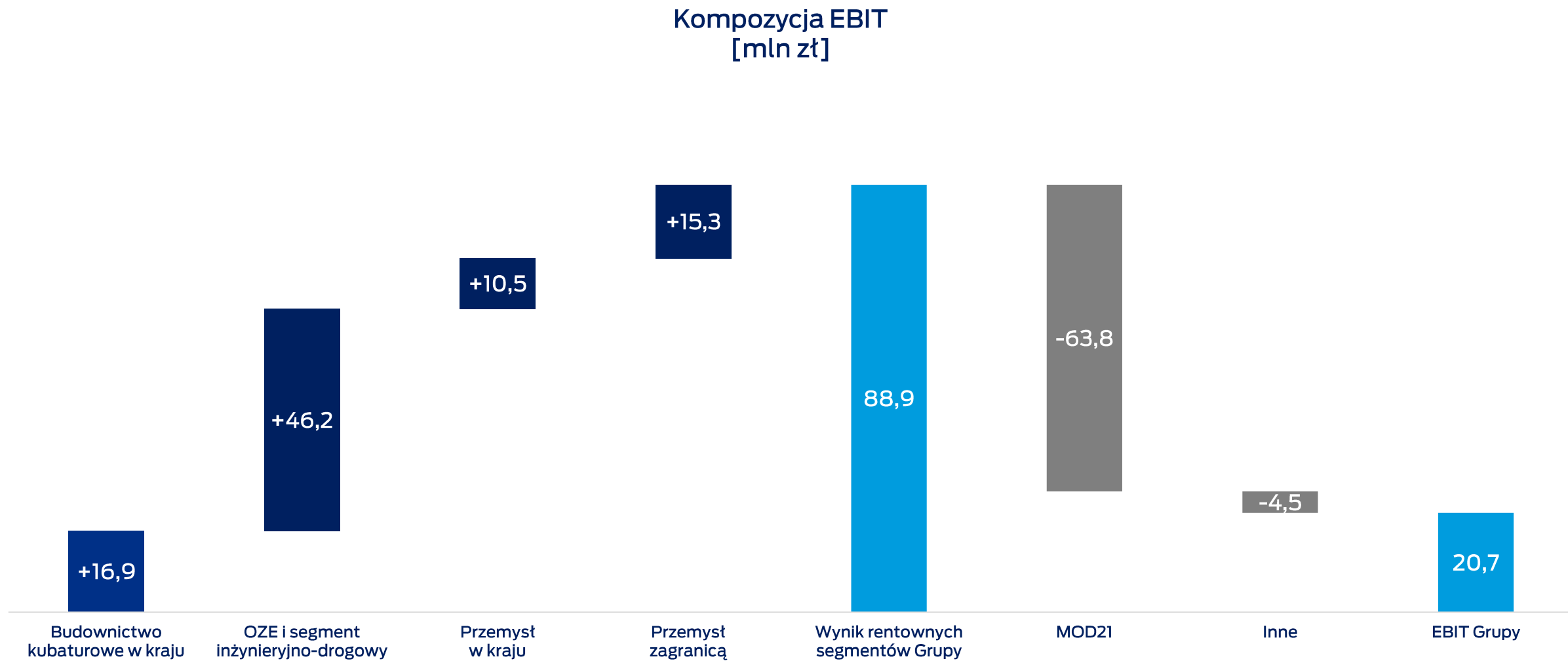


Zyski z działalności



* Korekta wyniku za 2023 r. o wpływ wygranej w sporze z Bankiem Millennium oraz ugody ze spółką Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa Modlin (pomniejszenie o 21,6 mln zł na poziomach EBIT/EBITDA oraz o 37,6 mln zł na poziomie wyniku netto)

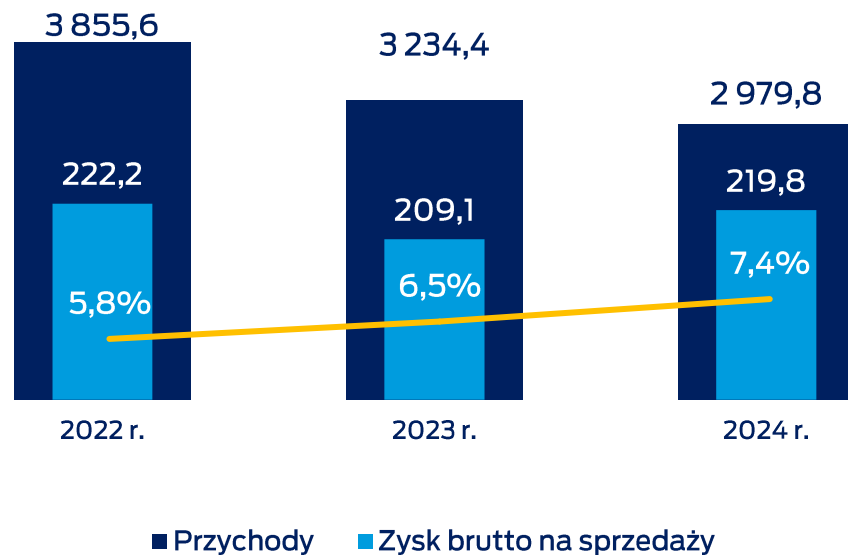
Zysk operacyjny według segmentów



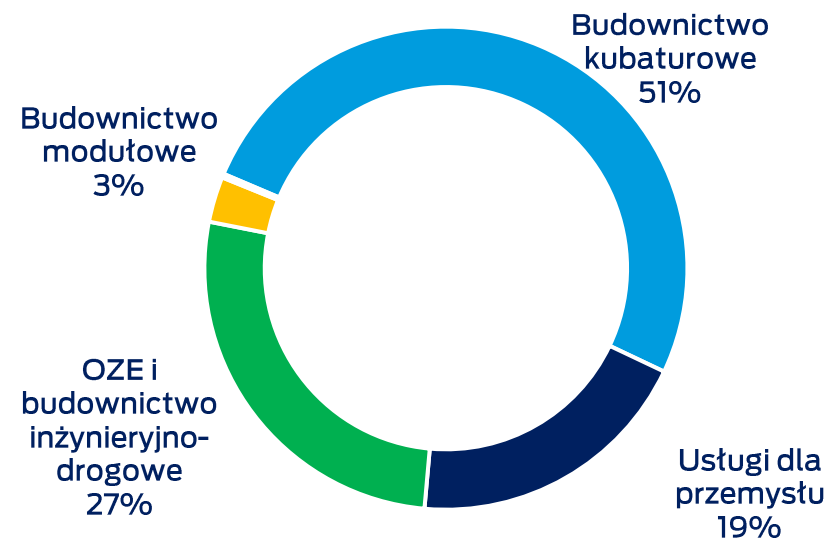


Przychody

Przychody i zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł]



Struktura przychodów
2024 r. [%]

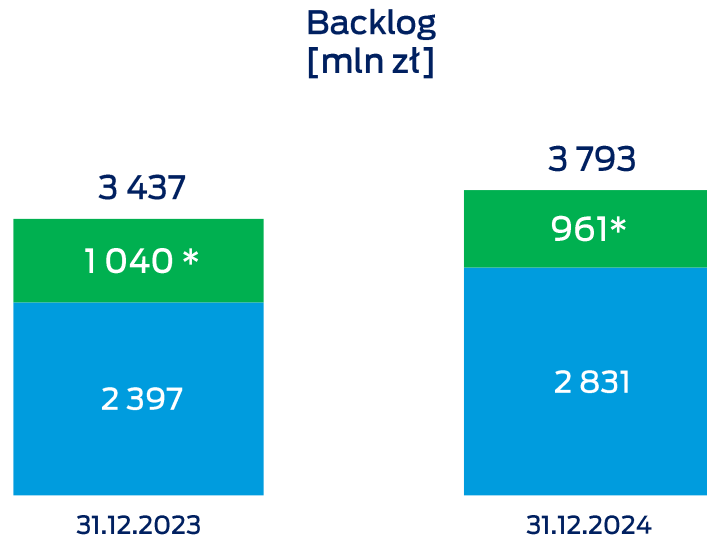


Skuteczna odbudowa rentowności sprzedaży

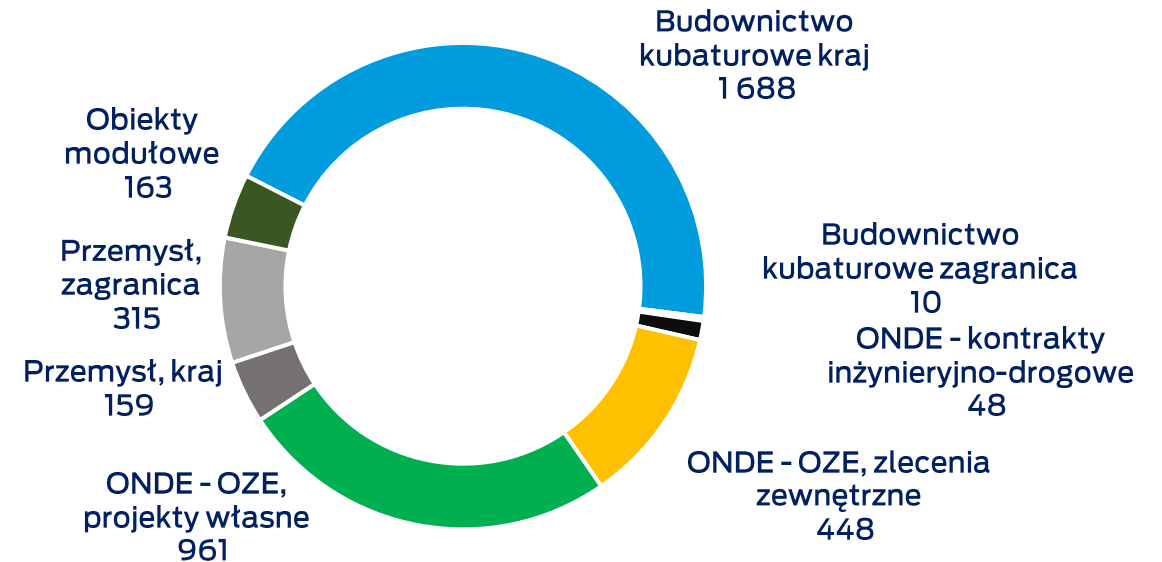
- Wzrost rentowności brutto na sprzedaży niweluje wpływ niższych przychodów na zyski Grupy



Portfel zamówień



Portfel zleceń, segmenty
Stan na 31.12.2024 [mln zł]



Rosnący portfel zyskowych kontraktów

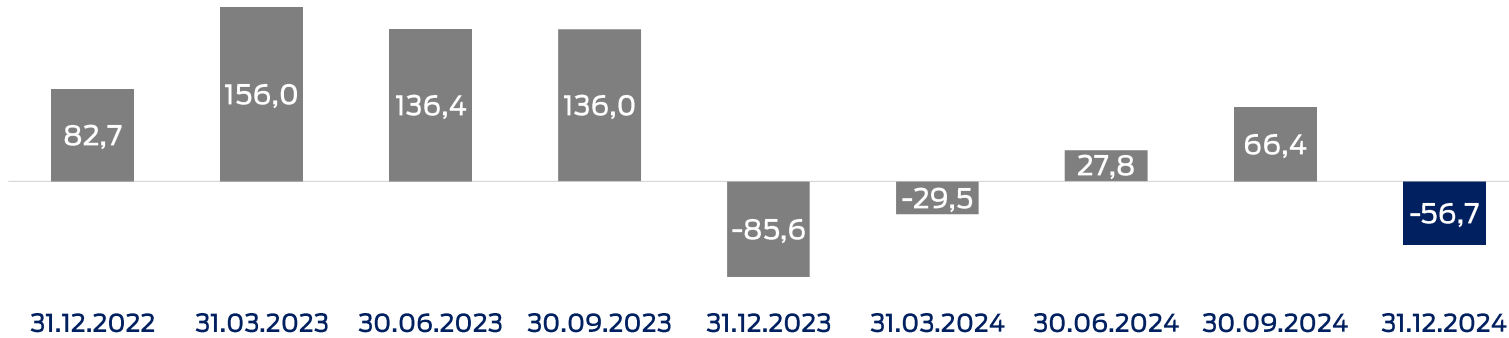
- 7% wzrost (r/r.) wartości kontraktów pozyskanych w 2024 r., do 3,37 mld zł
- Dynamiczny wzrost kontraktacji w obszarze budownictwa przemysłowego
- 18% wzrost (r/r.) backlogu dla klientów zewnętrznych, do 2,83 mld zł

* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia



Zadłużenie

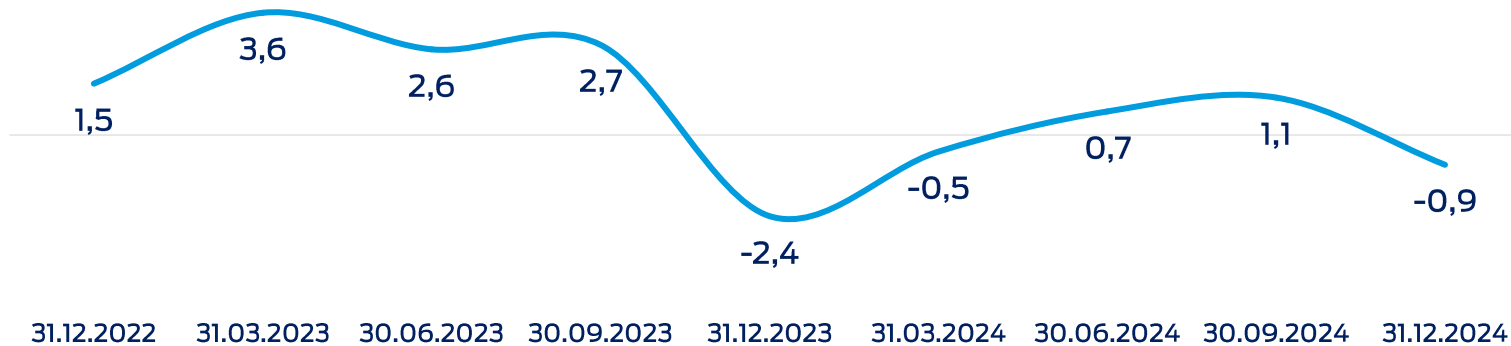
Dług netto
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

- Nadwyżka środków finansowych ponad zobowiązaniami odsetkowymi
- 329,8 mln zł środków pieniężnych na kontach spółek z Grupy na koniec okresu

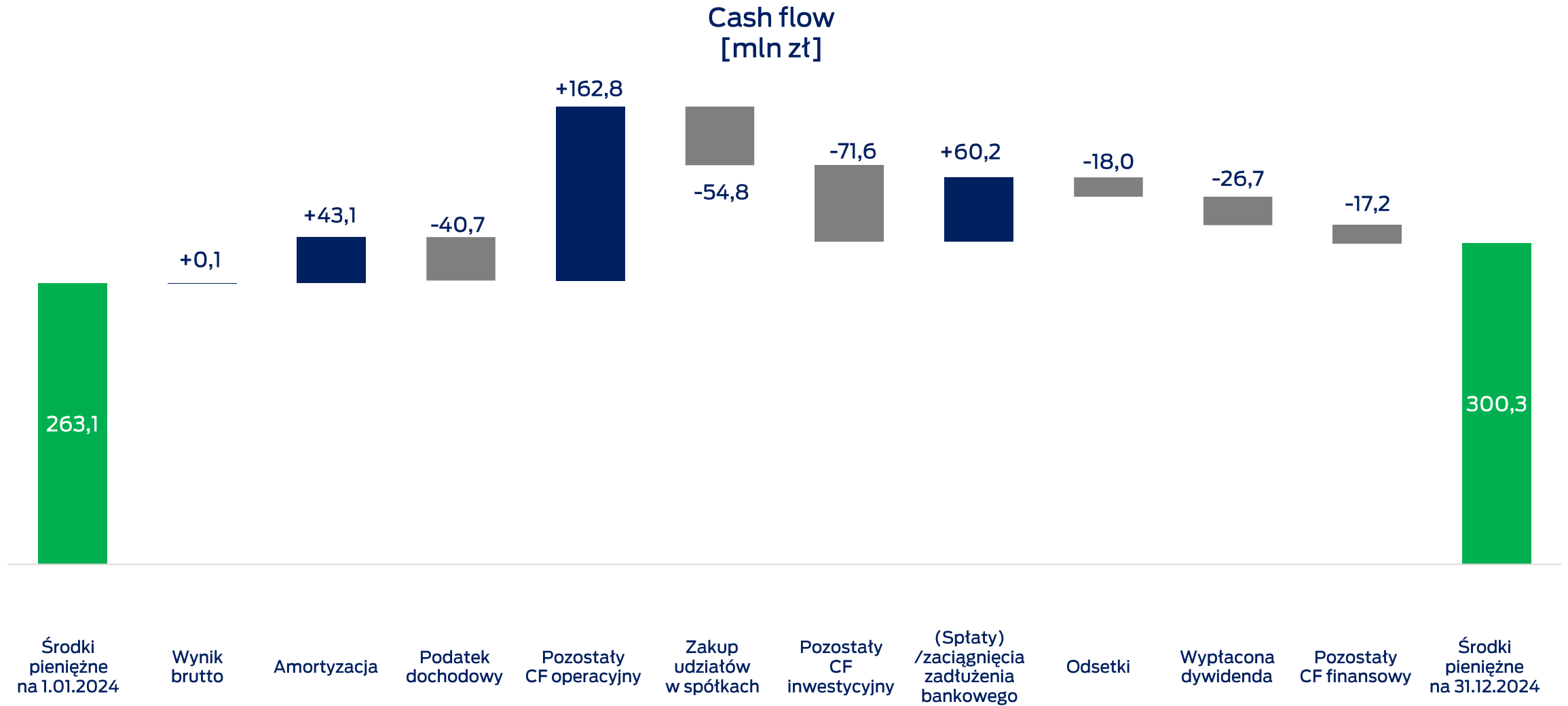
Dług netto/EBITDA LTM*



* Dług netto do EBITDA za ostatnie 12 miesięcy, skorygowanej o wydarzenia jednorazowe (wpływ wygranej w sporze z Bankiem Millennium na wyniki 2023 r.)



Przeptywy finansowe







Cztery silne dywizje biznesowe Grupy ERBUD



BUDOWNICTWO KUBATUROWE I PRZEMYSŁOWE

ERBUD, ERBUD INTERNATIONAL

- EPC dla budynków
- EPC dla szpitali i obiektów specjalnych
- EPC dla obiektów produkcyjnych, energetycznych i logistycznych
- Zakres budowlany dla wielkoskalowych projektów przemysłowych i energetycznych



OZE

ONDE

- Development dla obiektów OZE,
- EPC dla farm wiatrowych i solarnych
- EPC dla budownictwa drogowego



OBIEKTY MODUŁOWE

MOD21

- Produkcja modułów z drewna
- EPC obiektów prefabrykowanych z drewna



SERWIS PRZEMYSŁU

ERBUD INDUSTRY CENTRUM, SATCHWELL, CKTIS, IVT WEINER + REIMANN, IKR

- Serwis techniczny instalacji w trybie 24/7
- Modernizacje, remonty planowe, montaż
- Konstrukcje stalowe
- Prefabrykacja rurociągów dla chemii i energetyki





Budownictwo kubaturowe

1. Pozyskanie 34 zleceń o łącznej wartości 1,9 mld zł (w 2023 r. ok. 1,5 mld).
2. 5 znaczących kontraktów o wartości łącznej ok. 700 mln zł w obszarze offshore wind (do dnia publikacji):
 - Baza serwisowa i operacyjna w Łebie (50 mln i 67 mln zł),
 - Projekt i budowa hali produkcyjnej wież wiatrowych w Gdańsku (360 mln),
 - Zespół urządzeń do wyprowadzania mocy dla Hitachi obok Ustki (91 mln i 89 mln zł).
3. Kontrakty o wartości ponad 200 mln zł netto pozyskane w segmencie wojskowym (do dziś).
4. Umocnienie pozycji w segmencie dużego budownictwa mieszkaniowego na Dolnym Śląsku (prawie 300 mln zł netto).
5. Cztery kontrakty dla Politechniki Lubelskiej (głównie termomodernizacje) podpisane przez ERBUD International (ok. 50 mln zł).

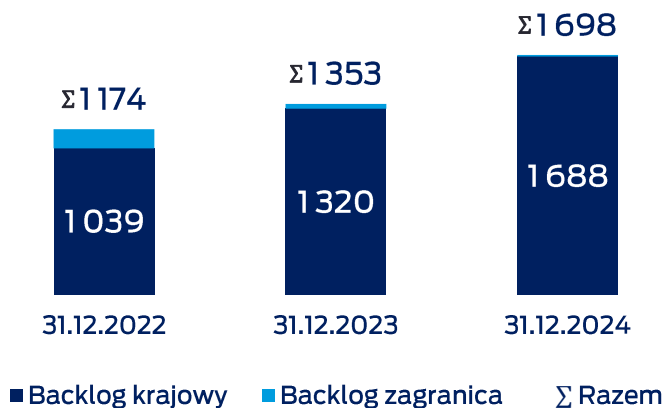


Budownictwo kubaturowe

Przychody ze sprzedaży [mln zł]



Backlog [mln zł]



2024 r. - komentarz

- Rygorystyczna selekcja projektów przekłada się na wzrost zysków oraz marż
- Wzrost zaangażowania w projekty przemysłowe i inżynieryjne, oferujące atrakcyjniejsze marże

Outlook na 2025 r.

- Liczba pozwoleń wydanych na budowę obiektów mieszkaniowych wzrosła w okresie o 14% rok do roku, co daje nadzieję na wzrost w tej części rynku

Mln zł	IV kw. 2024	IV kw. 2023	Zmiana	2024	2023	Zmiana
Przychody	465,9	379,6	+22,7%	1 510,0	1 522,6	(0,8%)
W tym kraj	459,7	366,7	+25,4%	1 462,1	1 423,8	+2,7%
EBIT	6,1	(19,4)	+25,6 mln zł	5,1	(46,7)	+51,8 mln zł
W tym kraj	8,1	(10,2)	+18,4 mln zł	15,0	(24,9)	+40,0 mln zł
Pozyskane zlecenia	491,0	524,3	(6,4%)	1 832,6	1 592,4	+15,1%
Liczba pracowników (FTE)	988	991	(0%)	988	991	(0%)





OZE i drogi

1. Wzmocnienie zarządu ONDE. Paweł Przybylski prezesem.
2. Zwiększenie potencjału własnych projektów developerskich potwierdza nasze ambicje i realizację strategii rozwoju Grupy. Z wykonawstwa w energetykę.
3. Segment OZE kolejny raz najbardziej zyskowym obszarem w Grupie ERBUD.
4. ONDE producentem energii. Energetyzacja PV Lewańd Wielki, 32 MW. Elektrownia będzie pierwszą farmą pozostawianą w spółce.
5. Dalsza dywersyfikacja biznesu - pierwszy projekt developmentu magazynu energii.
6. Zwiększenie portfela projektów własnych do 1,36 GW (+0,5 GW w ciągu roku).





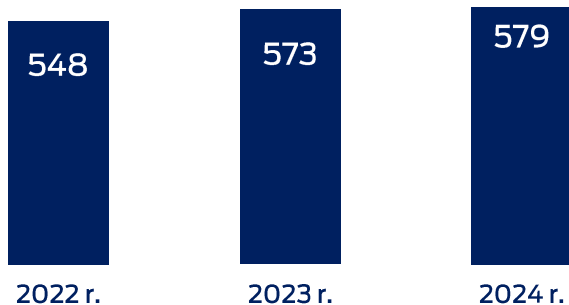
Usługi dla przemysłu

1. Łączna wartość pozyskanych zleceń to ok. 750 mln zł.
2. Integracja CKTiS ze strukturami Grupy ERBUD SA przebiega cały czas i kolejne obszary są unifikowane.
3. Nowy członek zarządu, Tomasz Wojak, odpowiedzialny za ten segment o 1 stycznia 2025 r.
4. Przykładowe zlecenia:
 - a) Montaż kolektorów parowych na terenie elektrociepłowni ORLEN-u w Płocku
 - b) Remont kotła OP-230 w EC Gdańsk dla PGE Energia Ciepła
 - c) Remont postojowy instalacji MZGOK w Koninie
 - d) Montaż rurociągów parowych na terenie ZUSOK w Warszawie
 - e) Przebudowa sieci ciepłowniczej w Sierpcu
5. Odnowienie certyfikatów systemów jakości dla EIC i CKTiS.

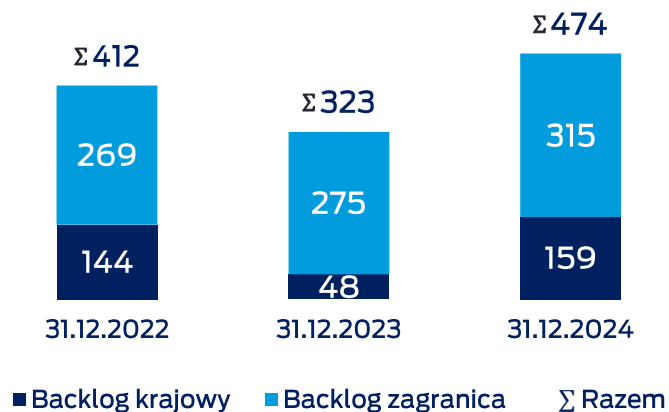


Usługi dla przemysłu

Przychody ze sprzedaży [mln zł]



Backlog [mln zł]



2024 r. - podsumowanie

- Udana akwizycja spółki CKTiS i integracja ze strukturami Grupy ERBUD.
- Realizacja zaawansowanych projektów dla petrochemii w Niemczech.

Outlook na 2025 r.

- Dalsza integracja biznesów serwisowych w Polsce i w Niemczech.
- Aktywnie poszukiwanie celów akwizycyjnych w Polsce i w Niemczech

Mln zł	IV kw. 2024	IV kw. 2023	Zmiana	2024	2023	Zmiana
Przychody	167,2	147,6	+13,3%	579,4	573,0	+1,1%
<i>Kraj</i>	76,1	54,0	+41,0%	246,0	209,8	+17,3%
<i>Zagranica</i>	91,1	93,6	(2,7%)	333,4	363,2	(8,2%)
EBIT	10,3	5,3	+94,1%	25,8	31,0	(16,7%)
Pozyskane zlecenia	184,6	138,1	+33,7%	750,5	505,1	+48,6%
Liczba pracowników (FTE)	1.150	1.031	+12%	1.150	1.031	+12%



Budownictwo modułowe z drewna

1. W wyniku jednorazowego zdarzenia na budowie w Monachium segment odnotował stratę.
2. Podpisanie przez MOD21 kontraktów o wartości 204 mln zł w 2024 r., mimo kryzysu w Niemczech.
3. Duży kontrakt w Mannheim dla Aldi Süd podpisany w Q1 2025 r. (ok. 10 mln euro).
4. Wzmocnienie osobowe na budowach w Niemczech.
5. Udana kontraktacja w Polsce: cztery projekty, z czego jeden już zrealizowany.
6. Spółka MOD21 zredukowała do zera swoją emisyjność w obszarze energii elektrycznej.
500 MWh rocznie generować będą panele fotowoltaiczne zainstalowane na dachu fabryki MOD21.

Budownictwo modułowe z drewna

Przychody ze sprzedaży
[mln zł]



Backlog
[mln zł]



2024 r. - komentarz

- Audyt działalności wykonawczej i rozpoczęcie działań naprawczych.

Outlook na 2025

- Wzmocnienie pionu realizacji i nadzoru nad inwestycjami,
- Oczekiwany wzrost sprzedaży na rynku niemieckim (głównie obiekty użyteczności publicznej)
- Aktywne działania sprzedażowe w Polsce.

Mln zł	IV kw. 2024	IV kw. 2023	Zmiana	2024	2023	Zmiana
Przychody	22,0	13,8	+58,9%	91,1	51,5	+76,9%
EBIT	-39,1	-14,0	-25,1 mln zł	-52,0	-35,5	-16,5 mln zł
Liczba pracowników (FTE)	164	151	+9%	164	151	+9%



1. Wydane i zatestowane przez PWC oba Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju.
2. Opracowanie kompleksowej strategii ESG zgodnej z regulacjami UE w oparciu o DMA (badanie podwójnej istotności) zrobione z EY.
3. Wdrożenie kodeksu dla dostawców we wszystkich spółkach Grupy i kontynuacja prac związanych z wdrażaniem procesów należytej staranności i odpowiedzialnego zarządzania łańcuchami dostaw.
4. Realizacja szkoleń z zakresu ESG na platformie e-learningowej empla: 1 202 przeszkolonych pracowników z Kodeksu Etyki.
5. 5. miejsce w Badaniu Spółek Świadomych Klimatycznie CCA SEG-u.
6. Trzecia edycja programu Młode Majsterki o OZE jako strategiczny projekt adresowany do kobiet w odpowiedzi na trendy rynkowe, w tym wzrastający % studentek na uczelniach technicznych).
7. Zakup zielonej energii: 42% zużytej energii pochodzi z OZE.
8. Policzenie Zakresu 3 emisji gazów cieplarnianych jako pierwszy krok do planu transformacji.



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	31.12.2024	31.12.2023
Aktywa, w tym:	2 027 937	1 973 833
Zapasy	172 339	139 664
Wycena kontraktów budowlanych - aktywa	351 536	455 336
Należności z tytułu dostaw i usług	458 438	479 533
Należności z tytułu kontraktów budowlanych - kaucje	41 446	30 815
Rzeczowe aktywa trwałe	347 956	233 900
Inwestycje ujmowane metodą praw własności	45 711	53 998
Aktywa finansowe	34 556	26 803
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty (w tym zgromadzone na rachunku VAT)	329 774	307 305
Pasywa, w tym:	2 027 937	1 973 833
Kapitał własny, w tym	629 010	674 946
<i>Kapitał własny akcjonariuszy Jednostki Dominującej</i>	486 554	537 543
Zadłużenie finansowe	313 141	239 437
Wycena kontraktów budowlanych - pasywa	431 941	387 717
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	312 199	280 620
Zobowiązania wobec podwykonawców - kaucje	149 488	164 990
Dług netto	-56 700	-86 733



Sprawozdanie z sytuacji finansowej – wybrane dane

tys. zł	2024	2023	Zmiana r/r
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	2 979 789	3 234 363	(7,9%)
Koszty sprzedanych dóbr i usług	2 760 026	3 025 252	(8,8%)
Zysk brutto ze sprzedaży	219 763	209 111	5,1%
Koszty sprzedaży	22 889	15 490	47,8%
Koszty ogólnego zarządu	197 920	195 287	1,4%
Wynik ze sprzedaży udziałów w jednostce współzależnej	19 088	-	-
Pozostałe przychody operacyjne	22 248	68 906	(67,7%)
Pozostałe koszty operacyjne	5 410	24 953	(78,3%)
Odwrócenie utraty/(utrata) wartości aktywów finansowych i aktywów z wyceny kontraktów z klientami	(14 227)	(22 200)	-
Zysk na działalności operacyjnej	20 653	20 087	2,82%
Saldo przychodów i kosztów finansowych netto	(20 597)	30 387	-
Zysk netto, w tym:	(17 165)	23 295	-
Przypisany akcjonariuszom ERBUD	(28 857)	10 003	-



WYNIKI OPERACYJNE I FINANSOWE ZA 2024 R.
GRUPA ONDE

20
24

56 mln zł
(2,4)% r/r.

Wzrost marżowości w wykonawstwie OZE

Mimo spadku przychodów zysk operacyjny (46 mln zł) oraz EBITDA na zbliżonym poziomie rok do roku

508 mln zł
(24,5)% r/r.

Solidny portfel zleceń mimo trudnego otoczenia

Podpisanie jednej z największych umów wykonawczych w 2024 r. na wybudowanie farmy wiatrowej Miejska Górka (53 turbiny).
Na ONDE, jako partnera konsorcjum, przypada ok. 164 mln zł netto.

804 mln zł
(26)% r/r.

Wzrost rentowności sprzedaży przy niższych przychodach

66 mln zł przerobu budowy na własny rachunek farmy fotowoltaicznej "Park Lewańd" nieujęte w przychodach na poziomie skonsolidowanym – są one wykazywane w sprawozdaniu jednostkowym.

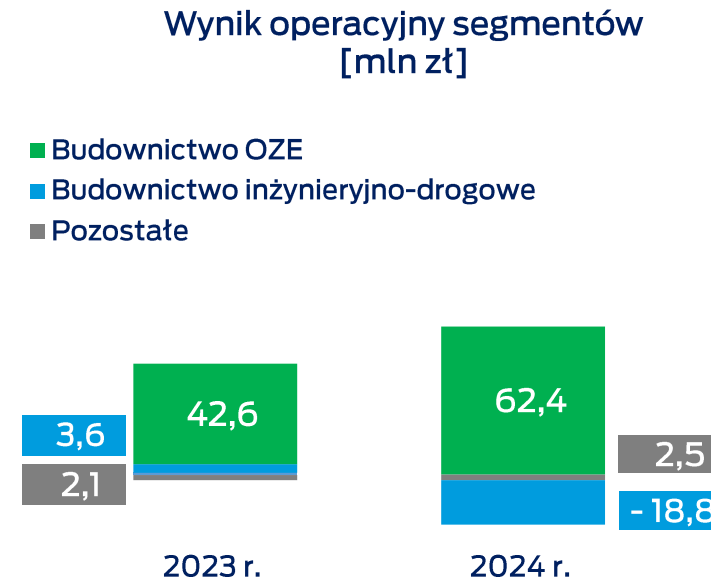
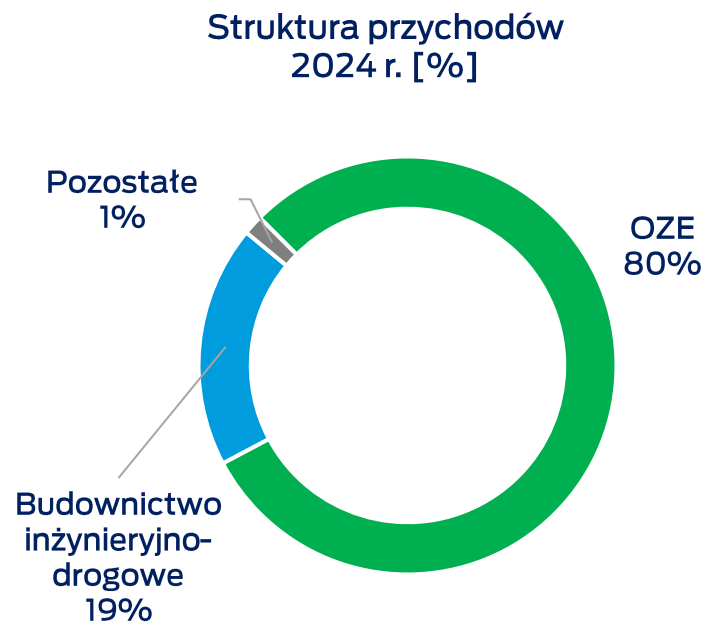
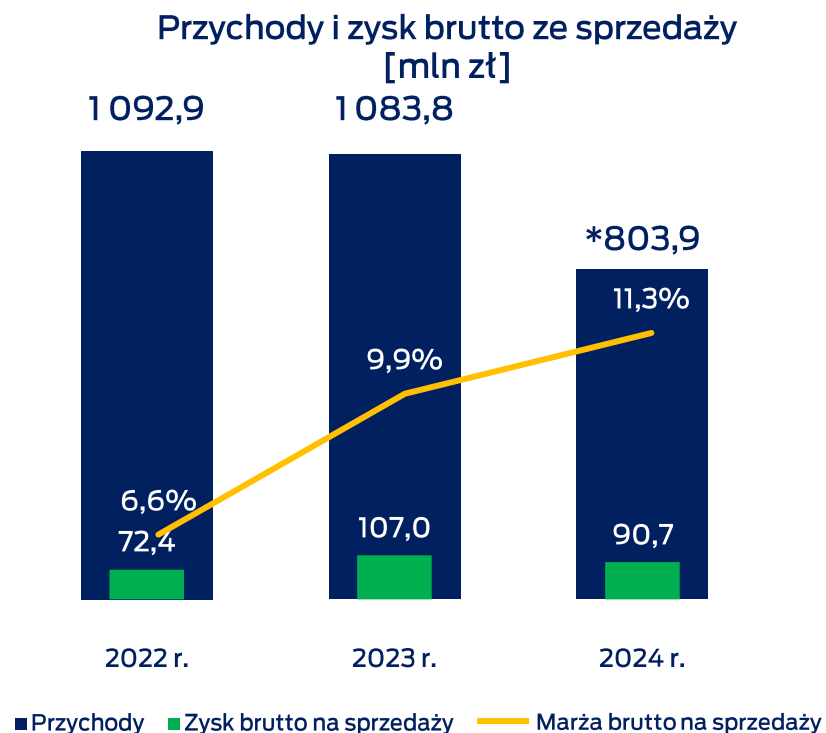
1361 MW
+60% r/r.

Znaczące (+60% r/r) zwiększenie wolumenu własnych projektów developerskich OZE

Hybrydyzacja pozwala na podwojenie mocy nominalnej wybranych projektów

Projekty z warunkami przyłączeniowymi o mocy 418 MW

PRZYCHODY – STRUKTURA I RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA SEGMENTÓW

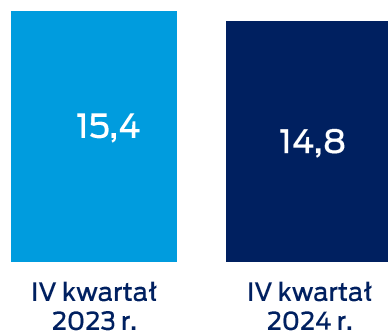


Solidny zysk mimo spadku przychodów

- * Nie ujęto w tym 66 mln zł przerobu z tytułu budowy farmy fotowoltaicznej "Park Lewańd" - projektu realizowanego na własny rachunek
- Wzrost marży brutto na sprzedaży do 11,3 proc. (+1,4 pkt. oc. r/r), m.in. dzięki stabilizacji rynku
- Segment drogowy obciążył wynik EBIT Grupy w 2024 r.

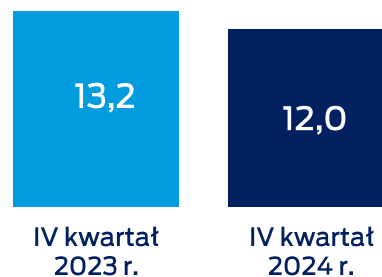
ZYSKI ONDE ZA IV KWARTAŁ 2024 R.

EBITDA
[mln zł]



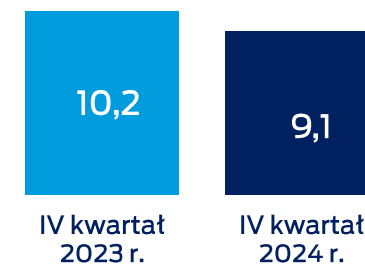
- Wynik wypracowany całkowicie z działalności wykonawczej;
- Wzrost marży EBITDA z 6,3% do 6,7%

EBIT
[mln zł]



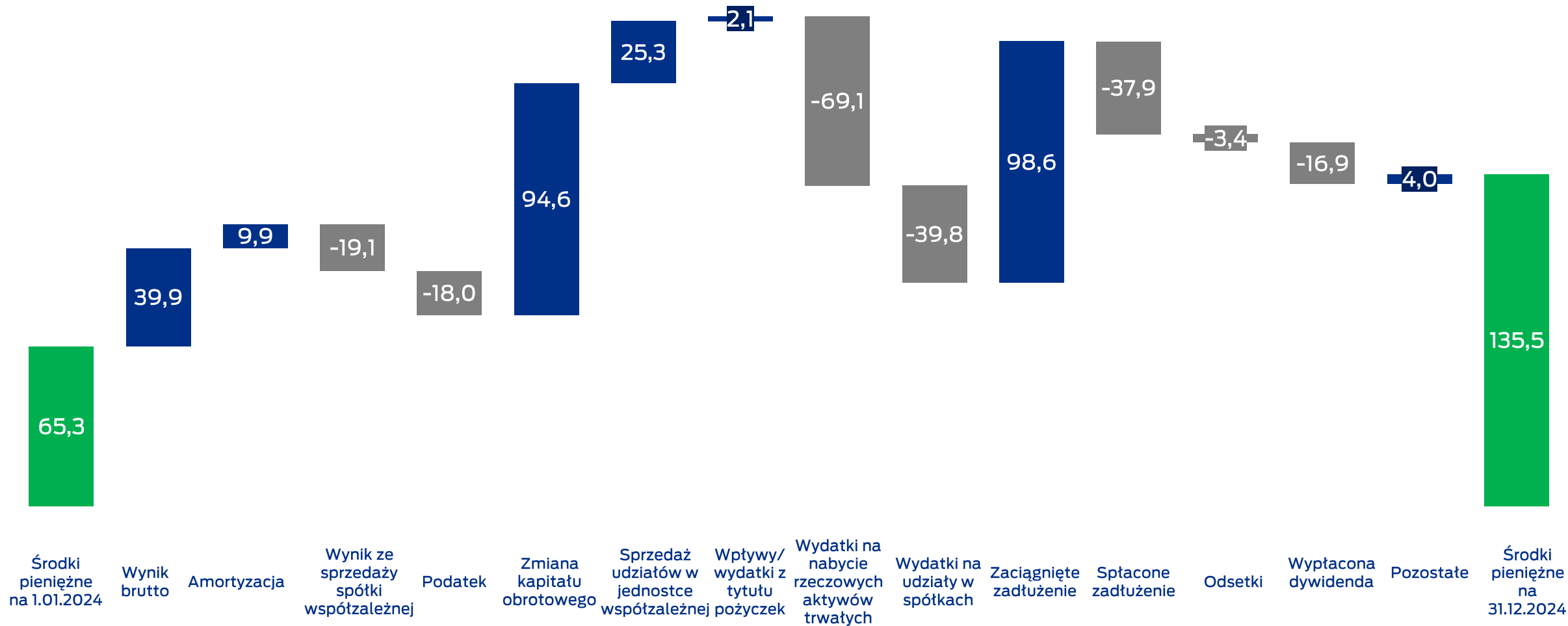
- Marża operacyjna na poziomie 5,4%, bez zmian r/r

Wynik netto
[mln zł]



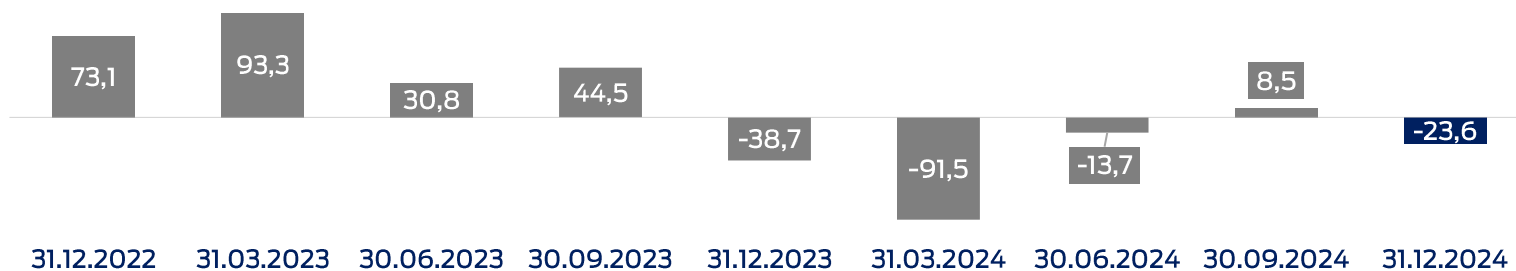
- Marża wyniku netto 4,1 %— na zbliżonym poziomie r/r

PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE W CIĄGU 2024 R.



ZADŁUŻENIE

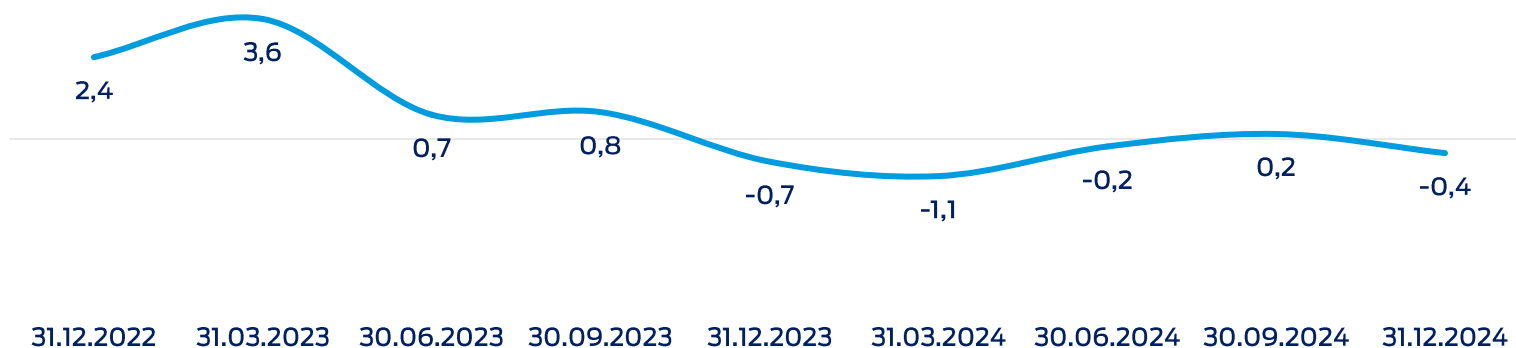
Dług netto
[mln zł]



Bezpieczny poziom zadłużenia

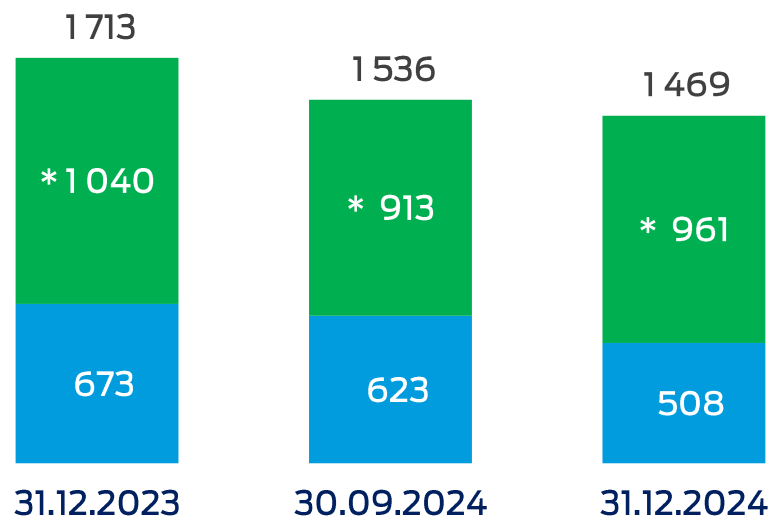
- Ujemny dług netto dzięki wysokiej pozycji gotówkowej,
- Bardzo niski wskaźnik DN/EBITDA

Dług netto/EBITDA LTM



PORTFEL ZAMÓWIEŃ

Backlog
[mln zł]

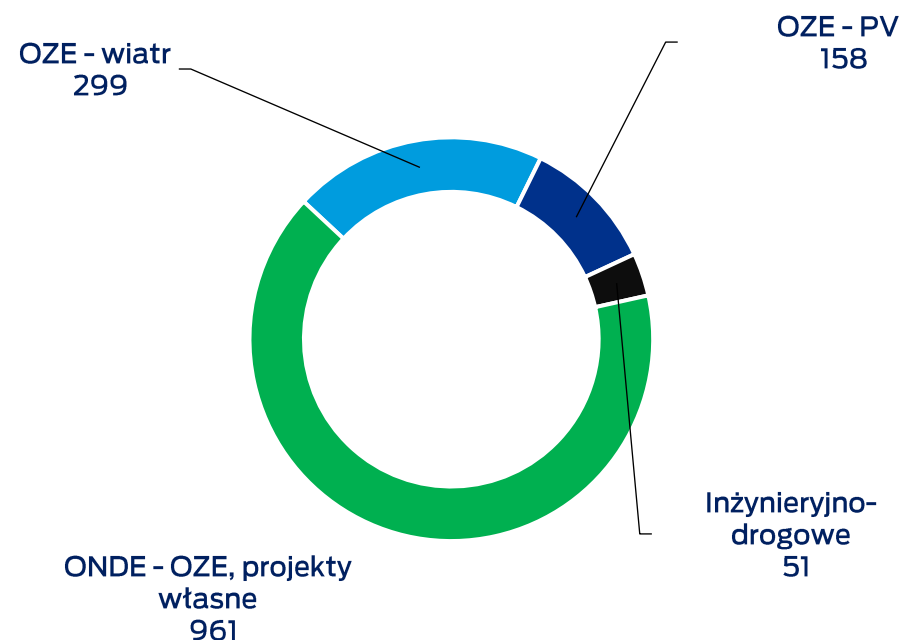


* Backlog projektów wewnętrznych OZE, obejmujący tylko projekty z warunkami przyłączenia

Portfel zamówień pod presją rynkową

- Portfel zleceń OZE o niższy r/r z uwagi na lukę inwestycyjną w segmencie FW,
- Przerwy w inwestycjach wpływa na zmniejszenie backlogu segmentu drogowego.

Portfel zleceń, segmenty
Stan na 31.12.2024 [mln zł]



KLUCZOWE KONTRAKTY W REALIZACJI



- Zleceniodawca: VSB Energie Odnawialne Polska
- Potencjał nominalny: 190,8 MW
- Liczba turbin: 53
- Wynagrodzenie: 164 mln zł netto (tylko część ONDE)
- Etap realizacji: prace geodezyjne i inwentaryzacyjne
- Termin realizacji: II kw. 2027 r.



- Zleceniodawca: Luneos GE
- Potencjał nominalny: 123 MW
- 24 projekty
- Wynagrodzenie: 119 mln zł netto
- Etap realizacji: kafarowanie, montaż modułów
- Termin realizacji: II/III kw. 2025 r



- Zleceniodawca: ZE PAK
- Potencjał nominalny: 138,6 MW
- Liczba turbin: 63
- Wynagrodzenie: 357 mln zł netto
- Etap realizacji: D-I-III: trwają dostawy turbin, prace rozruchowe GPO. D-IV: trwają montaż turbin
- Termin realizacji: początek 2026 r.

ZAAWANSOWANIE PROJEKTÓW DEVELOPERSKICH OZE

Portfel na III'2025 [MW]	PV	Wind	Magazyny
Projekty do sprzedaży	292	36	
Projekty do hybrydyzacji	285	336	105
Projekty PV	292		
Projekty wind - greenfield		120	
Razem	869	492	105
Łączny potencjał portfela (bez magazynów)		1 361	

- Wzrost wielkości portfela projektów developerskich o 226 MW (bez magazynu), z czego 62 MW (24 MW z PnB) w wyniku optymalizacji projektów
- Włączenie do portfela projektów magazynowych.
- 418 MW projektów z wydаныmi warunkami przyłączenia (moc przyłączeniowa)

Projekty przeznaczone na sprzedaż				
Typ	Projekt	Moc zainstalowana	Udział	Etap
	1a	36 MW	50%	Blisko RtB
	1b	180 MW	50%	Blisko RtB
	2	112 MW	50%	RtB



 PV  FW

32 MWp mocy zainstalowanej
/ 24 MW mocy przyłączeniowej

Budżet projektu: 95 mln PLN

Liczba modułów: 53 tys.

EBITDA ~10 mln zł / rok

Roczna planowana produkcja:
34,5 GWh / ~12 tys. gosp. dom.

Etap realizacji: budowa zakończona
- faza rozruchu i testów

Strategia wyjścia: sprzedaż po hybrydyzacji
o projekt wiatrowy lub/i magazynowy
lub pozostawienie w ONDE

„PARK LEWAŁD” - PROJEKT W MODELU IPP



Działalność operacyjna

1. **Optymalizacja i komercjalizacja portfela projektów własnych,**
2. **Sprzedaż projektów własnych w formule DBS -> łącznie 328 MW,**
3. **Pozyskanie kolejnych projektów typu greenfield do portfela -> ok. 1000 MW w latach 2024/2025,**
4. **Magazyny energii – początek developmentu pierwszych projektów,**
5. **Analiza rynku sieci przesyłowych i dystrybucyjnych pod kątem dywersyfikacji działalności, oraz nowych technologii (offshore wind, wodór, biometan).**

Sytuacja rynkowa

1. Nowelizacja ustawy odległościowej – na ostatniej prostej. Powrót inwestorów na rynek,
2. Rewizja KPEiK 2040 w toku: moce OZE mają wzrosnąć z obecnych 30 GW do ok. 56 GW w 2030 r. i ok. 88 GW w 2040 r. ,
3. **Inwestycje w sieci przesyłowe** - 64 mld zł budżetu do 2034 r. tylko od Polskich Sieci Elektroenergetycznych,
4. Intensywne prace deweloperów nad **hybrydyzacją farm** - wykorzystanie cable poolingu,
5. **Wzrost świadomości: tylko rozwój OZE spowoduje obniżenie cen energii**, którą dziś mamy jedną z najdroższych w Europie.





Podsumowanie Grupa ERBUD

1. 80% wzrostu EBITDA, do 63,8 mln zł (wobec wyników porównywalnych oczyszczonych z one-off)
2. Wzrost rentowności w obszarze OZE oraz budownictwa kubaturowego.
3. Mimo trudnego rynku 7% wzrostu wartości kontraktów pozyskanych w 2024 r. (3,4 mld zł).
4. Rekordowa kontraktacja w segmencie usług dla przemysłu – 750 mln zł w Polsce i w Niemczech.
5. 330 mln zł środków pieniężnych; nadwyżka środków pieniężnych nad zobowiązaniami odsetkowymi.



**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ERBUD)**

Agnieszka Głowacka
Wiceprezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ERBUD)**
Marcin Kasprzak
marcin.kasprzak@erbud.pl

792 280 805

**KONTAKT
DLA INWESTORÓW
(ONDE)**

Paweł Przybylski
Prezes Zarządu

**KONTAKT
DLA MEDIÓW
(ONDE)**
Daniel Mackiewicz
daniel.mackiewicz@onde.pl

539 810 835